

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	11
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	13
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	15
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	16
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	18
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	20
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	23
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	26
[700002] Datos informativos del estado de resultados	27
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	28
[800001] Anexo - Desglose de créditos	29
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	31
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	32
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	33
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	34
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	38
[800500] Notas - Lista de notas.....	39
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	86
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	110

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México a 24 de febrero de 2021. La Comer S.A.B. de C.V., en lo sucesivo La Comer (BMV:LACOMER), compañía controladora que opera en el sector detallista a través de supermercados ofreciendo productos de abarrotes, percederos y farmacia, anunció hoy los resultados del cuarto trimestre de 2020.

Resultados del cuarto trimestre 2020

Puntos relevantes:

- ☒ Incremento en ventas totales de 19.9% y ventas mismas tiendas de 16.3%
- ☒ Margen bruto de 27.8%
- ☒ Margen EBITDA de 9.2%

Resultados acumulados 2020

Puntos relevantes:

- ☒ Incremento en ventas totales acumuladas de 25.1%
- ☒ Incremento en ventas mismas tiendas en el año de 18.8%
- ☒ Margen EBITDA de 10.2%

Responsabilidad social y Sustentabilidad

Como empresa socialmente responsable, La Comer se ha dado durante esta época la tarea de cuidar tanto su capital humano así como a los clientes y proveedores. Además la empresa ha generado iniciativas y proyectos que ayuden a mejorar la calidad de vida en nuestro entorno dada la situación de pandemia.

Algunas de las iniciativas que ha tenido la compañía durante este periodo son:

- Despensas Verde (ayuda para los más necesitados). Por cada despensa donada por clientes, la empresa donó dos. La empresa repartió 60,000 despensas a través de la fundación Banco de Alimentos
- Apoyo a comedores infantiles Santa María, donando 5,000 despensas en beneficio de los niños que asistían a los comedores, entregando las despensas en sus casas
- Despensa Rosa, apoyo a cadenas de ayuda con productos al costo realizando la venta de más de 28,000 despensas

- Donativo de 1,000 despensas al DIF de la Ciudad de México
- Apoyo para adultos mayores (empacadores). Durante este periodo, la empresa apoya a 1,800 empacadores adultos mayores con más de 24 millones de pesos
- Apoyo a locatarios con consideraciones por cierres temporales y afectaciones a sus ventas
- Apoyo a proveedores PYMES con plazos de pago menores y financiamiento a tasa preferencial

La compañía continúa apoyando a las fundaciones Un Kilo de Ayuda; y a la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

La Comer es una compañía dedicada al comercio al menudeo en tiendas de autoservicio. Opera un grupo de tiendas de supermercado enfocadas principalmente a la venta de productos perecederos y abarrotes. La compañía opera 72 tiendas de autoservicio bajo cuatro formatos: City Market, Fresko, La Comer y Sumesa, con una área de venta de aproximadamente 308,862 metros cuadrados, concentradas principalmente en el área metropolitana de la ciudad de México en donde al día de hoy, se ubican el 54.2% del total de sus tiendas. La compañía también opera aproximadamente 322 locales comerciales ubicados en centros comerciales junto con sus tiendas, y cuenta además con dos centros de distribución.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Proyectos de Inversión

En el mes de julio, la empresa inauguró en el estado de Querétaro una nueva tienda en su formato Fresko, la cual generó 310 empleos.

En el mes de septiembre, inauguró en el estado de Aguascalientes una nueva tienda en su formato La Comer, la cual generó 408 empleos.

En el mes de noviembre se realizó un cierre temporal de una tienda La Comer para proceder a su remodelación total.

Capacidad instalada

La compañía al final del 4to trimestre cuenta con 72 tiendas que operan en cuatro diferentes formatos: City Market, Fresko, La Comer y Sumesa.

La capacidad instalada fue la siguiente:

	Tiendas	Area m²
La Comer	32	213,242
Sumesa	13	10,303
City Market	12	38,967
Fresko	15	46,350
	72	308,862

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La compañía es producto de la escisión de Controladora Comercial Mexicana, S.A.B. de C.V. (CCM) e inicia operaciones en enero de 2016. Como consecuencia de la escisión de CCM, la compañía tiene con esta última y con su nuevo dueño ciertas restricciones y obligaciones. Adicionalmente la Emisora deberá adquirir experiencia para operar como negocio independiente a partir de 2016.

Como compañía pública independiente, la Emisora podría no obtener los mismos beneficios que si continuase siendo parte de CCM.

Existe el riesgo de que, derivado de la escisión de CCM, las fluctuaciones de mercado y otros eventos adversos afecten a la compañía en mayor medida que si continuase siendo parte de CCM. Como una compañía pública independiente, la Emisora podría no tener la misma diversificación o integración de oportunidades, así como calificación crediticia, y podría no tener la misma capacidad de poder de compra o de acceso a los mercados de capitales.

Es una empresa mexicana y la totalidad de sus activos están ubicados en México. El resultado del negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas están sujetos a riesgos políticos, económicos, sociales, legales y reglamentarios específicos para México. El gobierno federal mexicano ha ejercido, y

continúa ejerciendo, una influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones gubernamentales, las políticas fiscales y monetarias, y las regulaciones sobre empresas gubernamentales y la industria privada pudieran tener impacto sobre el entorno del sector privado mexicano, incluyendo nuestra sociedad, y sobre las condiciones del mercado, los precios, y los rendimientos de los valores mexicanos. No se puede predecir el impacto que las condiciones políticas tendrán en la economía mexicana. Por otra parte, el negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas pueden verse afectadas por fluctuaciones monetarias, inestabilidad de los precios, inflación, tasas de interés, regulaciones, impuestos, gasto gubernamental, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos, que afecten a México, sobre los que la compañía no tiene control alguno.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados Trimestrales

COVID-19

Ante la presencia del COVID-19 en México, La Comer desde mediados de marzo ha implementado medidas excepcionales de operación e higiene con tres objetivos claros:

1. Preservar la salud de los colaboradores
2. Preservar la salud de los clientes
3. Asegurar la continuidad de la operación de las tiendas.

Sigue operando un Comité de Contingencia en la empresa, encargado de definir e implementar las medidas de contención contra el COVID-19. Las medidas definidas han sido actualizadas conforme lo necesario, de acuerdo con la evolución de esta situación y las novedades médicas y técnicas que permitan enfrentar mejor al COVID-19.

La Comer también permanece atenta a las recomendaciones e indicaciones que comuniquen las autoridades de salud del país para mantener o modificar sus lineamientos operativos y de higiene.

Durante este periodo, se ha dado prioridad al abasto continuo en todas nuestras tiendas para evitar escases de algún producto.

Ventas

Las ventas netas del trimestre ascendieron a \$6,890 millones de pesos presentando un incremento de 19.9% contra el mismo periodo de 2019. Las ventas mismas tiendas presentaron un crecimiento de 16.3%.

Durante el trimestre, participamos en la campaña del "Buen Fin" con resultados similares al año anterior. Nuestra campaña semanal de Miércoles de Plaza, en donde ofrecemos todos los miércoles productos perecederos de alta calidad a precios preferenciales, continúa teniendo alta aceptación entre nuestros clientes.

Todos los formatos, regiones y categorías presentan incrementos en ventas, pero el formato City Market presentó los mejores incrementos en ventas mismas tiendas en el trimestre.

Por región, continúa el mayor crecimiento en ventas mismas tiendas en la región Occidente del país ya que las tiendas que se han abierto en esa zona continúan teniendo incrementos en ventas muy favorables mostrando la aceptación de nuestros formatos en esa región.

Por la situación de confinamiento y las adaptaciones a las nuevas medidas y necesidades presentadas por la pandemia COVID-19, nuestros niveles de ventas de nuestra plataforma digital "La Comer en tu Casa" continúan con incrementos importantes, aunque ligeramente más moderados a los presentados durante el tercer trimestre.

En el mes de noviembre, para continuar con nuestro plan de remodelaciones, se realizó el cierre temporal de una tienda en formato La Comer ubicada en el Estado de México para realizar una remodelación total de la misma, afectando las ventas del trimestre.

Utilidad Bruta

La utilidad bruta pasó de \$1,572 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2019 a \$1,913 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2020; presentando un incremento de 21.7%. El margen bruto para el cuarto trimestre de 2020 fue de 27.8% comparado con 27.4% en el mismo periodo del año anterior, presentando un incremento de 41 puntos base.

Esta expansión en el margen bruto se dio a pesar de algunos efectos adversos provocados por la pandemia del COVID-19; como la disminución de ingresos inmobiliarios, los costos adicionales en la operación de los centros de distribución y la fuerte disminución de ventas en la sección de alimentos preparados y panadería. Los factores que apoyaron esta situación son las mejoras en logística y control de mermas, así como eficiencias en transporte.

Utilidad de operación, EBITDA y Flujo Operativo

Para el cuarto trimestre de 2020 se tuvo una utilidad de operación de \$371 millones de pesos, presentando un margen operativo de 5.4%. Esto representa un incremento en la utilidad de operación en el tercer trimestre de 2020 de 47.4% contra el mismo periodo del año anterior.

Algunas cuentas con incrementos relevantes en gastos fueron:

- Sueldos y salarios, para fortalecer las áreas de Logística y de “La Comer en tu Casa” para satisfacer el incremento de demanda. Adicionalmente, se está incluyendo a todo el grupo de empleados “vulnerables” que están reclusos en casa por su situación.
- Gastos extraordinarios por aseo y limpieza, necesarios por la emergencia sanitaria del COVID-19 para mantener nuestras tiendas en óptimas condiciones y ofrecer a nuestros colaboradores y clientes un ambiente sanitizado.
- Gastos relacionados con nuestro sistema de venta en línea (e-commerce) “La Comer en tu Casa”, para mejorar la experiencia de compra y cubrir el incremento en la demanda.
- Gastos en vigilancia, para ofrecer a nuestros clientes la máxima seguridad dentro de nuestras tiendas.
- Incremento en gastos por empaques para preservar la higiene de los alimentos.

El margen EBITDA del cuarto trimestre 2020, fue de 9.2% comparado con un 8.4% de 2019. El EBITDA del cuarto trimestre 2020 se ubicó en \$636 millones de pesos, mostrando un crecimiento de 32.2% con el mismo periodo del año anterior.

El Flujo Operativo (EBITDA menos el flujo por pago de rentas), fue para el cuarto trimestre de 2020 de \$581 millones de pesos presentando un incremento de 35.5% comparando con el cuarto trimestre de 2019 de \$429 millones de pesos. El margen del flujo operativo para el cuarto trimestre 2020 fue de 8.4% que compara con 7.5% para el mismo periodo del año anterior.

Resultados financieros

La empresa presentó un gasto en el resultado integral de financiamiento neto de \$34 millones de pesos. Aunque se generaron \$25 millones de pesos por rendimiento de inversión, estos fueron afectados por el efecto de la NIIF 16 debido a los intereses de pasivos por arrendamiento, así como por efectos cambiarios.

La utilidad neta del trimestre fue de \$279 millones de pesos presentando un decremento de 7.0% contra el mismo periodo de 2019.

Resultados Acumulados

Ventas

Las ventas el año 2020, ascendieron a \$27,021 millones de pesos presentando un incremento de 25.1% contra el mismo periodo del año anterior. Las ventas mismas tiendas del periodo se incrementaron en 18.8%, destacando que en el año, nuestro formato City Market presentó los mejores resultados en crecimiento.

Por categoría, los productos perecederos y abarrotes mostraron incrementos relevantes.

Durante el año, se dieron algunos cambios en el comportamiento de nuestros clientes; mostrando una disminución en su frecuencia de visita a las tiendas y aumentando la compra promedio por visita en aproximadamente un 40%, que compensó totalmente la disminución del tráfico. Durante el año se incrementaron significativamente las transacciones de comercio electrónico en nuestra aplicación de compra en línea: La Comer en tu Casa.

Utilidad bruta

La utilidad bruta presentó un margen de 27.3% como porcentaje a ventas mostrándose muy similar al año anterior.

Durante todo el año, por la emergencia decretada debido al virus COVID-19, se dió prioridad al abasto en todas nuestras tiendas. Aunque se han incrementado costos por limpieza y sanitización constante en nuestros centros de distribución y se ha tenido un cambio en la mezcla de producto, disminuyendo de manera importante la participación de alimentos preparados, con eficiencias logísticas y control de mermas se ha logrado mantener el margen bruto.

Utilidad de operación y EBITDA

La utilidad operativa para el año creció en 55.1% presentando un margen de 6.4%. Durante este periodo, se incrementaron de manera importante los gastos en sanitización, seguridad y gastos de La Comer en tu Casa.

En términos acumulados para 2020 el margen EBITDA fue de 10.2% generando un flujo de \$2,748 millones de pesos y creciendo 38.9% contra el EBITDA de 2019.

El Flujo Operativo (EBITDA menos el flujo por pago de rentas), fue para el acumulado de 2020 de \$2,529 millones de pesos presentando un incremento de 41.8% comparando con el mismo periodo del año anterior

de \$1,783 millones de pesos. El margen del flujo operativo de 2020 fue de 9.4% que compara con 8.3% para el mismo periodo del año anterior.

Ingresos financieros

Dentro de este concepto, la empresa presentó un resultado integral de financiamiento neto de \$15 millones de pesos, debido a \$136 millones de pesos por ingresos de rendimientos en inversión, efecto de intereses por arrendamiento por \$150 millones de pesos y la diferencia debido a movimientos cambiarios.

Utilidad neta

Durante este periodo se reportó un impuesto a la utilidad por la cantidad de \$281 millones de pesos.

Por todo lo anterior, la utilidad neta del año fue de \$1,467 millones de pesos comparados con \$1,036 millones para el mismo periodo del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Capital de Trabajo

La compañía presentó al cierre de este periodo un saldo de efectivo de \$3,040 millones de pesos presentando un incremento de \$649 millones de pesos contra el saldo de efectivo a diciembre de 2019. El nivel de inventarios se ubicó en \$3,239 millones de pesos y el de proveedores en \$3,539 millones de pesos. La rotación de inventarios a diciembre de 2020 fue de 59 días y la de proveedores de 65 días, presentando una diferencia de 6 días.

Control interno [bloque de texto]

La importancia del control interno es de suma relevancia en la compañía para alcanzar altos niveles de competitividad, por medio de la transparencia y la rendición de cuentas, basado en modelos reconocidos y enfocado a cumplir con los elementos de control que hagan aportaciones significativas a la creación de valor

dentro de la empresa, usándolos como referencia para mejorar la operación de la organización y buscando aumentar la rentabilidad del negocio, así como dar cumplimiento a las leyes aplicables al giro y la operación de la empresa.

Así mismo, se promueve activamente en la organización el cumplimiento al código de ética, mismo que se refuerza con revisiones especializadas de nuestro departamento de Auditoría.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

- Ventas totales
 - Ventas a unidades iguales
 - Margen bruto
 - Gastos
 - Utilidad de operación
 - EBITDA
 - Generación de efectivo
 - Inventarios
-

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	LACOMER
Periodo cubierto por los estados financieros:	2020-01-01 al 2020-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2020-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	La Comer, S.A.B de C.V
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

La Comer, S. A. B. de C. V. (La Comer, última tenedora) [en conjunto con sus subsidiarias, “la Compañía, el Grupo”] surgió como consecuencia de la escisión de Controladora Comercial Mexicana, S. A. B. de C. V. (CCM), cuyo plazo para surtir efectos legales se cumplió el 4 de enero de 2016, quedando listada en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) como sociedad bursátil a partir de la misma fecha. La Comer es una compañía tenedora que invierte principalmente, en compañías relacionadas con la compra, venta y distribución de abarrotes, perecederos y mercancía en general, con una duración indefinida.

El domicilio de la Compañía y principal lugar de negocios es: Av. Insurgentes Sur 1,517, Módulo 2, Col. San José Insurgentes, 03900, Benito Juárez, Ciudad de México.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En cumplimiento a lo establecido por el Reglamento Interior de la BMV artículo 4.033.01 Fracc. VIII en materia de Requisitos de Mantenimiento, se informa que las instituciones que dan cobertura de análisis a la acción de la empresa son las siguientes:

- BBVA Bancomer (Miguel Ulloa)
 - Grupo Bursátil Mexicano (Luis Rodrigo Willard)
 - Itaú BBA (Joaquín Ley)
 - Scotiabank Inverlat (Rodrigo Echagaray)
 - Punto Casa de Bolsa (Cristina Morales)
 - Barclays (Benjamin M. Theurer)
 - J.P. Morgan (Ulises Argote)
 - Grupo Financiero Actinver (Jerónimo Cobián)
 - Banorte-IXE (Valentín Mendoza Balderas)
 - Nau Securities LTD (Pedro Baptista)
 - Vector Casa de Bolsa (Marcela Muñoz)
-

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,040,367,000	2,391,412,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	960,963,000	828,929,000
Impuestos por recuperar	16,252,000	12,318,000
Otros activos financieros	110,293,000	112,307,000
Inventarios	3,238,989,000	3,259,909,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	7,366,864,000	6,604,875,000
Activos mantenidos para la venta	17,039,000	0
Total de activos circulantes	7,383,903,000	6,604,875,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	14,695,657,000	13,385,307,000
Propiedades de inversión	625,069,000	627,122,000
Activos por derechos de uso	1,296,365,000	1,327,678,000
Crédito mercantil	43,651,000	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	6,277,998,000	6,277,998,000
Activos por impuestos diferidos	189,818,000	149,197,000
Otros activos no financieros no circulantes	418,497,000	531,098,000
Total de activos no circulantes	23,547,055,000	22,298,400,000
Total de activos	30,930,958,000	28,903,275,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	4,299,959,000	3,902,389,000
Impuestos por pagar a corto plazo	213,358,000	145,082,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	64,643,000	58,937,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	241,380,000	181,146,000
Otras provisiones a corto plazo	95,554,000	72,964,000
Total provisiones circulantes	336,934,000	254,110,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	4,914,894,000	4,360,518,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	4,914,894,000	4,360,518,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,295,134,000	1,282,602,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	143,218,000	121,883,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	143,218,000	121,883,000
Pasivo por impuestos diferidos	434,233,000	121,237,000
Total de pasivos a Largo plazo	1,872,585,000	1,525,722,000
Total pasivos	6,787,479,000	5,886,240,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	1,966,662,000	1,966,662,000
Prima en emisión de acciones	264,724,000	206,505,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	20,152,457,000	19,126,497,000
Otros resultados integrales acumulados	1,759,636,000	1,717,371,000
Total de la participación controladora	24,143,479,000	23,017,035,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	24,143,479,000	23,017,035,000
Total de capital contable y pasivos	30,930,958,000	28,903,275,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	27,020,615,000	21,591,397,000	6,890,177,000	5,748,501,000
Costo de ventas	19,636,160,000	15,698,400,000	4,977,124,000	4,176,091,000
Utilidad bruta	7,384,455,000	5,892,997,000	1,913,053,000	1,572,410,000
Gastos de venta	4,802,711,000	4,053,703,000	1,298,227,000	1,118,555,000
Gastos de administración	825,224,000	777,779,000	229,742,000	214,480,000
Otros ingresos	41,238,000	77,184,000	17,108,000	15,002,000
Otros gastos	64,230,000	21,356,000	30,733,000	2,436,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,733,528,000	1,117,343,000	371,459,000	251,941,000
Ingresos financieros	227,949,000	193,377,000	40,302,000	41,353,000
Gastos financieros	213,170,000	183,716,000	74,228,000	48,547,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,748,307,000	1,127,004,000	337,533,000	244,747,000
Impuestos a la utilidad	281,233,000	90,882,000	58,867,000	(54,772,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,467,074,000	1,036,122,000	278,666,000	299,519,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	1,467,074,000	1,036,122,000	278,666,000	299,519,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,467,074,000	1,036,122,000	278,666,000	299,519,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	1.35	0.95	0.26	0.28
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.35	0.95	0.26	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.35	0.95	0.26	0.28
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.35	0.95	0.26	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.35	0.95	0.26	0.28

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	1,467,074,000	1,036,122,000	278,666,000	299,519,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(8,701,000)	(31,328,000)	(8,701,000)	(12,899,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(8,701,000)	(31,328,000)	(8,701,000)	(12,899,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	(8,701,000)	(31,328,000)	(8,701,000)	(12,899,000)
Resultado integral total	1,458,373,000	1,004,794,000	269,965,000	286,620,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,458,373,000	1,004,794,000	269,965,000	286,620,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	1,467,074,000	1,036,122,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	281,234,000	90,882,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	14,206,000	(11,925,000)
+ Gastos de depreciación y amortización	1,014,353,000	860,729,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	33,379,000	19,711,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	6,506,000	27,337,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	20,920,000	(588,088,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	22,941,000	18,386,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(280,424,000)	(17,267,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	310,893,000	288,211,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	244,650,000	(52,239,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	1,668,658,000	635,737,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	3,135,732,000	1,671,859,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	(10,602,000)	(123,272,000)
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3,146,334,000	1,795,131,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	274,000,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	9,164,000	3,318,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,784,764,000	1,916,593,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	10,421,000	12,093,000

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2020-01-01 - 2020-12-31	2019-01-01 - 2019-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	136,390,000	153,235,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,923,631,000)	(1,772,133,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(100,654,000)	(240,000)
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	91,222,000	92,379,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	432,584,000	0
- Intereses pagados	150,596,000	141,310,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(573,748,000)	(233,449,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	648,955,000	(210,451,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	648,955,000	(210,451,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2,391,412,000	2,601,863,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	3,040,367,000	2,391,412,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	1,966,662,000	206,505,000	0	19,126,497,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,467,074,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	(8,701,000)	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,458,373,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	432,584,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	58,219,000	0	171,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	58,219,000	0	1,025,960,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,966,662,000	264,724,000	0	20,152,457,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	1,500,171,000	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	42,265,000	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	42,265,000	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	1,542,436,000	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	217,200,000	0	0	1,717,371,000	23,017,035,000	0	23,017,035,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,467,074,000	0	1,467,074,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(8,701,000)	0	(8,701,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	0	1,458,373,000	0	1,458,373,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	432,584,000	0	432,584,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	42,265,000	100,655,000	0	100,655,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	42,265,000	1,126,444,000	0	1,126,444,000
Capital contable al final del periodo	0	217,200,000	0	0	1,759,636,000	24,143,479,000	0	24,143,479,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	1,966,662,000	206,436,000	0	18,079,596,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,036,122,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	(31,328,000)	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,004,794,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	69,000	0	42,107,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	69,000	0	1,046,901,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,966,662,000	206,505,000	0	19,126,497,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	1,532,709,000	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	(32,538,000)	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	(32,538,000)	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	1,500,171,000	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	217,200,000	0	0	1,749,909,000	22,002,603,000	0	22,002,603,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,036,122,000	0	1,036,122,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(31,328,000)	0	(31,328,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	0	1,004,794,000	0	1,004,794,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	(32,538,000)	9,638,000	0	9,638,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(32,538,000)	1,014,432,000	0	1,014,432,000
Capital contable al final del periodo	0	217,200,000	0	0	1,717,371,000	23,017,035,000	0	23,017,035,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	1,086,000,000	1,086,000,000
Capital social por actualización	880,662,000	880,662,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	244,136,000	232,211,000
Numero de funcionarios	208	206
Numero de empleados	12,657	11,278
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	1,086,000,000	1,086,000,000
Numero de acciones recompradas	1,641,231	4,533,740
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	1,014,353,000	860,729,000	264,738,000	229,204,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	27,020,615,000	21,591,397,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,733,528,000	1,117,343,000
Utilidad (pérdida) neta	1,467,074,000	1,036,122,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,467,074,000	1,036,122,000
Depreciación y amortización operativa	1,014,353,000	860,729,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]							
					Intervalo de tiempo [eje]												
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																	
Proveedores																	
PROVEEDORES	NO	2020-12-15	2021-02-15		3,538,913,000												
TOTAL					3,538,913,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																	
TOTAL					3,538,913,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Total de créditos																
TOTAL					3,538,913,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	12,501,000	248,880,000	394,000	7,837,000	256,717,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	12,501,000	248,880,000	394,000	7,837,000	256,717,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	29,000	577,000	67,000	1,335,000	1,912,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	29,000	577,000	67,000	1,335,000	1,912,000
Monetario activo (pasivo) neto	12,472,000	248,303,000	327,000	6,502,000	254,805,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
NUEVA MARCA				
VENTA DE MERCANCIA	26,743,061,000	0	0	26,743,061,000
ARRENDAMIENTO	216,777,000	0	0	216,777,000
OTROS	45,520,000	0	0	45,520,000
SERVICIOS	15,257,000	0	0	15,257,000
TOTAL	27,020,615,000	0	0	27,020,615,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía no realiza operaciones con instrumentos financieros derivados.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	13,045,000	14,563,000
Saldos en bancos	653,595,000	610,833,000
Total efectivo	666,640,000	625,396,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	2,373,727,000	1,766,016,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	2,373,727,000	1,766,016,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	3,040,367,000	2,391,412,000
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Cientes	40,963,000	63,904,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	289,000	51,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	19,760,000	91,217,000
Total anticipos circulantes	19,760,000	91,217,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	788,299,000	589,587,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	590,688,000	422,599,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	111,652,000	84,170,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	960,963,000	828,929,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	3,238,989,000	3,259,909,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	3,238,989,000	3,259,909,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	17,039,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	17,039,000	0
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	4,951,787,000	4,299,852,000
Edificios	3,904,843,000	3,725,186,000
Total terrenos y edificios	8,856,630,000	8,025,038,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	6,157,000	5,774,000
Total vehículos	6,157,000	5,774,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	57,440,000	62,340,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	580,328,000	438,205,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	5,195,102,000	4,853,950,000
Total de propiedades, planta y equipo	14,695,657,000	13,385,307,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	625,069,000	627,122,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	625,069,000	627,122,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	6,277,998,000	6,277,998,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	6,277,998,000	6,277,998,000
Crédito mercantil	43,651,000	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	6,321,649,000	6,277,998,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	3,538,913,000	3,228,019,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	62,394,000	64,412,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	116,682,000	85,207,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	116,682,000	85,207,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	114,736,000	95,699,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	843,000	903,000
Otras cuentas por pagar circulantes	466,391,000	428,149,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	4,299,959,000	3,902,389,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	95,554,000	72,964,000
Total de otras provisiones	95,554,000	72,964,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	1,542,436,000	1,500,171,000
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	217,200,000	217,200,000
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	1,759,636,000	1,717,371,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	30,930,958,000	28,903,275,000
Pasivos	6,787,479,000	5,886,240,000
Activos (pasivos) netos	24,143,479,000	23,017,035,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	7,383,903,000	6,604,875,000
Pasivos circulantes	4,914,894,000	4,360,518,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,469,009,000	2,244,357,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	15,257,000	17,463,000	3,832,000	3,837,000
Venta de bienes	26,743,061,000	21,260,654,000	6,841,317,000	5,664,390,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	216,777,000	300,501,000	33,225,000	77,046,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	45,520,000	12,779,000	11,803,000	3,228,000
Total de ingresos	27,020,615,000	21,591,397,000	6,890,177,000	5,748,501,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	136,390,000	153,235,000	25,309,000	32,631,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	91,559,000	40,142,000	14,993,000	8,722,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	227,949,000	193,377,000	40,302,000	41,353,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	150,596,000	141,310,000	37,943,000	38,221,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	62,574,000	42,406,000	36,285,000	10,326,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	213,170,000	183,716,000	74,228,000	48,547,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	61,090,000	31,906,000	57,964,000	23,342,000
Impuesto diferido	220,143,000	58,976,000	903,000	(78,114,000)
Total de Impuestos a la utilidad	281,233,000	90,882,000	58,867,000	(54,772,000)

[800500] Notas - Lista de notas**Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, La Comer es una sociedad controladora que tiene las siguientes subsidiarias:

<u>Subsidiarias</u>	<u>Actividad</u>	<u>Porcentaje de participación (%)</u>
Comercial City Fresko, S. de R. L. de C. V. (CCF) ^a	Cadena de tiendas de autoservicio	99.99
Subsidiarias inmobiliarias ^a	Grupo de empresas en cuyas propiedades se localizan tiendas	99.99

(a)CCF

CCF es una cadena de ventas al detalle que opera tiendas de autoservicios dentro de la República Mexicana en 4 diferentes formatos: La Comer; City Market; Fresko; y Sumesa, ofreciendo una diversidad de productos de abarrotes, gourmet, perecederos, farmacia, y líneas generales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía opera 72 y 71 tiendas, respectivamente. Adicionalmente, la Compañía arrenda locales comerciales a terceros. La Compañía cuenta con un plan de crecimiento y expansión de sus puntos de venta (aperturas y remodelaciones), y para ello realizar inversiones en propiedades, mobiliario, equipo, mejoras a locales y propiedades de inversión.

(b)Subsidiarias inmobiliarias

Las subsidiarias inmobiliarias son las propietarias de algunos de los inmuebles incluyendo a Hipertiendas Metropolitanas, S. de R. L. de C. V., Arrendacomer, S. A. de C. V., y D+I La Rioja, S.A. de C.V.

Pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2021, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. La Compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les corresponda en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Nueva NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17 <i>Contratos de Seguro</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de esa fecha.
Modificaciones a las NIIF	
<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto</i> (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados de la Compañía.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua y están basados en la experiencia y otros factores, incluyendo expectativas sobre futuros eventos que se consideran razonables dentro de las circunstancias.

Estimaciones contables críticas y supuestos

La Administración de la Compañía debe hacer juicios, estimaciones y considerar supuestos sobre el futuro. Las estimaciones contables resultantes serán por definición, muy rara vez iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un alto riesgo de resultar en un ajuste importante en el valor contable de activos y pasivos dentro del próximo ejercicio fiscal, se mencionan a continuación:

Factorización inversa: presentación de los importes relacionados con acuerdos de financiación de proveedores en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo.

Plazo del arrendamiento: si la Compañía está razonablemente seguro de que ejercerá opciones de ampliación.

La información sobre supuestos e incertidumbres en la estimación al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente que tienen un riesgo que puede resultar en un ajuste a los importes en libros de activos y pasivos en el próximo año financiero se incluye en las siguientes notas:

Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles.

Reconocimiento y medición de provisiones y contingencias: supuestos clave relacionados con la probabilidad y magnitud de una salida de recursos económicos.

Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales clave.

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de futuras utilidades gravables contra las que pueden utilizarse las diferencias temporales deducibles y las pérdidas compensadas obtenidas en períodos anteriores.

a. Determinación del impuesto a la utilidad (ISR)

Se requiere del juicio profesional para determinar la provisión del impuesto a la utilidad. Existen algunas transacciones y cálculos por los cuales la determinación del impuesto definitivo puede ser incierta y por lo tanto algunos criterios significativos de la Administración son requeridos para la determinación de la provisión del impuesto a la utilidad. La Compañía reconoce un pasivo por asuntos de temas fiscales basándose en estimaciones sobre si impuestos adicionales podrían ser adeudados. Cuando el impuesto final de estos asuntos es diferente de los montos originalmente reconocidos, dichas diferencias impactarán el impuesto corriente y diferido activo y/o pasivo en el periodo en el cual dicha diferencia sea determinada.

Para evaluar la recuperabilidad del impuesto diferido activo se mide a través de las utilidades futuras estimadas incluidas en la prueba anual de deterioro de los activos de larga duración.

b. Estimación del valor recuperable de los activos no monetarios

La Compañía revisa el valor recuperable de los activos no monetarios al final de cada periodo. Esta evaluación es realizada conforme a las pruebas de deterioro determinadas de manera anual, o cuando existen indicios del mismo. La determinación del valor recuperable de los activos no monetarios involucra juicios significativos, como son la estimación de los resultados futuros del negocio y la tasa de descuento aplicada a las proyecciones. A juicio de la Administración de la Compañía, las proyecciones utilizadas para determinar este valor recuperable reflejan de manera razonable las condiciones económicas del entorno operativo de la Compañía.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas correspondientes fueron autorizados por el Consejo de Administración de la Compañía el día 23 de febrero de 2021.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control. La Compañía controla a una entidad cuando la Compañía está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. También se evalúa la existencia de control en los casos en que no tiene más del 50% del derecho de voto, pero la Compañía puede dirigir sus actividades relevantes. Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

La Compañía utiliza el método de adquisición para reconocer las adquisiciones de negocios.

Transacciones eliminadas en la consolidación

Las transacciones intercompañía, los saldos y ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de la Compañía son eliminados. Las pérdidas no realizadas también son eliminadas a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, los importes reportados por las subsidiarias se ajustan para cumplir con las políticas contables de la Compañía.

Las participaciones no controladoras en los resultados y en el capital de las subsidiarias se presentan de forma separada en el estado consolidado de resultados, en el estado del resultado integral, en el estado de variaciones en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

La consolidación se efectuó incluyendo los estados financieros de todas sus subsidiarias.

Pérdida de control

Cuando la Compañía pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si la Compañía retiene alguna participación en la ex subsidiaria, esta será valuada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y sus interpretaciones (IFRS IC). De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, emitidas el 27 de enero de 2009, por la CNBV, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF emitidas por el IASB y sus interpretaciones.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los equivalentes de efectivo y los activos del plan correspondientes a los beneficios a los empleados, que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Dentro de la NIC 7 se señala que el efectivo comprende tanto la caja como los depósitos bancarios a la vista.

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Efectivo	\$ 13,045	\$ 14,563
Depósitos bancarios	653,595	610,833
Total efectivo y bancos	\$ 666,640	\$ 625,396

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y equivalentes de efectivo se integra como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Efectivo	\$ 13,045	\$ 14,563
Depósitos bancarios	653,595	610,833
Inversiones a la vista	2,373,727	1,766,016
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,040,367	\$ 2,391,412

Las inversiones a la vista se presentan como equivalentes de efectivo si tienen un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de adquisición y son reembolsables en muy corto plazo. La Compañía mantiene su efectivo e inversiones temporales con instituciones financieras reconocidas y no ha experimentado alguna pérdida por la concentración del riesgo de crédito.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Cambios contables

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones efectivas para los periodos que comienzan en o después del 1 de enero de 2019.

NIIF 16 “Arrendamientos”

La Compañía aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1 de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros de la Compañía.

La Compañía aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque de transición simplificada y no reexpresa los importes comparativos para el año anterior a la adopción.

Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa.

A. Definición de un arrendamiento

Previamente, la Compañía determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. Ahora la Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento. Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, la Compañía escogió aplicar la solución práctica para no realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos. Aplicó la Norma NIIF 16 solo a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17. En consecuencia, la definición de arrendamiento bajo la Norma NIIF 16 sólo se aplicó a los contratos realizados o vigentes al 1 de enero de 2019 y posteriores.

B. Como arrendatario

Como arrendatario, la Compañía arrienda propiedades y previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente a la Compañía. Bajo la Norma NIIF 16, la Compañía reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos de la Compañía a la fecha de aplicación inicial: la Compañía aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado - la Compañía aplicó este enfoque a todos los otros arrendamientos.

La Compañía usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, la Compañía:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos); – excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y

C. Como arrendador

La Compañía arrienda sus propiedades de inversión, incluidos la propiedad inmobiliaria propia y los activos por derecho a uso.

La Compañía ha clasificado estos arrendamientos como arrendamientos operativos. No se requiere que la Compañía realice ningún ajuste en la transición a la Norma NIIF 16 respecto de los arrendamientos en los que actúa como arrendador, excepto en el caso de los subarrendamientos.

La Compañía subarrienda algunas de sus propiedades. De acuerdo con la Norma NIC 17, el arrendamiento principal y los contratos de subarrendamiento se clasificaban como arrendamientos operativos. En la transición a la Norma NIIF 16, los activos por derecho de uso reconocidos por los arrendamientos principales se presentan en las propiedades de inversión y se miden a su valor razonable a esa fecha. La Compañía

evaluó la clasificación de los contratos de subarrendamiento en función del activo por derecho de uso y no del activo subyacente, y concluyó que corresponden a arrendamientos operativos bajo la Norma NIIF 16.

Impacto

Ajustes reconocidos por la adopción de la NIIF 16

Al adoptar la NIIF 16, la Compañía reconoció los pasivos de arrendamiento en relación con los arrendamientos que anteriormente se habían clasificado como arrendamientos operativos según los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa de endeudamiento obtenida en base al promedio de ofertas de préstamo que la Compañía tenía al inicio de 2019, la cual se incrementa de acuerdo al plazo del arrendamiento. El promedio ponderado de la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario aplicada a los pasivos de arrendamiento de inmuebles el 1 de enero de 2019 fue del 10.59%.

Para los arrendamientos previamente clasificados como financieros, la Compañía reconoció el importe valor del activo arrendado y el pasivo de arrendamiento inmediatamente antes de la transición como el valor en libros del derecho de uso y el pasivo de arrendamiento en la fecha de la adopción inicial. Los principios de medición de la NIIF 16 se aplican sólo después de esa fecha.

No hubo contratos de arrendamiento onerosos que habrían requerido un ajuste a los activos de derecho de uso en la fecha de la adopción inicial.

Los activos con derecho de uso reconocidos se relacionan con los siguientes tipos de activos:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Propiedades	\$ 1,277,119	\$ 1,306,204
Autos	19,246	21,474
Total de activos de derecho de uso	\$ 1,296,365	\$ 1,327,678

Los compromisos mínimos por arrendamientos operativos de inmuebles no cancelables al 31 de diciembre de 2020 son \$805,125.

IFRIC 23 "Incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta"

El 7 de junio de 2017 el IASB emitió la IFRIC 23 "Incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta". La Interpretación aclara la aplicación del reconocimiento y los requisitos de medición en la IAS 12 "Impuesto sobre la renta" cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta. La IFRIC 23 entró en vigor el 1 de enero de 2019.

La interpretación se aplica a la determinación de la utilidad fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas fiscales, cuando exista incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto a la utilidad según la IAS 12. La IFRIC considera que una entidad debe suponer que una autoridad fiscal con derecho a examinar cualquier importe informado a la misma examinará esos montos y tendrá pleno conocimiento de toda la información relevante al hacerlo. Asimismo, debe considerar si es probable que la autoridad pertinente acepte cada tratamiento fiscal, o grupo de tratamientos fiscales, que utilizó o planea utilizar en su declaración de impuesto sobre la renta.

Si la entidad concluye que es probable que se acepte un tratamiento fiscal particular, la entidad tiene que determinar la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados o tasas fiscales consistentemente con el tratamiento fiscal incluido en su declaración de impuestos. Si la entidad concluye que no es probable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, la entidad tiene que utilizar el monto más probable o el valor esperado del tratamiento fiscal al determinar la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados o tasas fiscales.

La Compañía no registró ningún impacto con la incorporación de esta norma, ya que no tiene posiciones fiscales con alta incertidumbre en su determinación.

No tenemos conocimiento de otras normas que aún no sean efectivas y de las que se podría esperar tengan un impacto significativo sobre la entidad en los periodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsibles.

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

i. La Compañía se encuentra involucrada en demandas y reclamaciones surgidas en el curso normal de sus operaciones, así como en algunos procesos legales relacionados con asuntos fiscales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se tenían procesos fiscales abiertos materiales. El resto de los procesos legales relacionados con temas fiscales, en opinión de sus asesores legales, no se espera que tengan un efecto significativo, en su situación financiera y resultados de operación.

ii. La Compañía continúa con el cumplimiento de las medidas de seguridad e higiene establecidas de común acuerdo entre la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A. C. (ANTAD) y la Secretaría de Trabajo y Previsión Social. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se han identificado incumplimientos que resulten en una contingencia.

iii. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

iv. Las autoridades fiscales iniciaron una revisión directa de una subsidiaria del grupo por el ejercicio fiscal de 2015. A la fecha de este reporte, la revisión aún está en proceso. La Administración de la Compañía y sus asesores legales no esperan que surjan costos adicionales importantes como resultado de dicha revisión.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

El costo de ventas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a \$19,636,160 y \$15,698,400 respectivamente.

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo, así como los depósitos en instituciones financieras, la exposición al crédito por las cuentas por cobrar a instituciones financieras originadas por la utilización de tarjetas de crédito para la compra de mercancía, a las entidades emisoras de vales de despensa y las cuentas por cobrar a arrendatarios. Las cuentas por cobrar a instituciones financieras por el uso de tarjeta de crédito, así como a entidades emisoras de vales de despensa son de corto plazo (menor a 15 días). Debido a que las ventas de la Compañía se efectúan con el público en general, no se tiene concentración de riesgos en un cliente o grupo de clientes. La inversión de los excedentes de efectivo se realiza en instituciones financieras con alta calificación crediticia y se invierte en papeles gubernamentales o bancarios de corto plazo.

La Compañía cuenta con una base diversificada de propiedades inmobiliarias distribuidas en 14 estados de la República Mexicana, es propietaria de 35 tiendas de autoservicio y propietaria de 10 centros comerciales. El Comité de Dirección, integrado por la mayoría de los directores, es responsable de autorizar la compra de terrenos e inmuebles propuestos por el área de Nuevos Proyectos de la Compañía. Las actividades inmobiliarias constituyen una fuente de ingresos a través de la renta de los locales comerciales.

La Compañía no tiene una concentración de riesgos en las cuentas por cobrar a arrendatarios, ya que cuenta con una base diversificada y periódicamente evalúa su capacidad de pago, especialmente antes de renovar los contratos de arrendamiento. Como política de la Compañía se solicita a los arrendatarios depósitos en garantía antes de tomar posesión del local comercial, como garantía. La tasa de ocupación de los locales comerciales de la Compañía es de aproximadamente un 89%.

La Compañía cuenta con seguros que cubren adecuadamente sus activos contra los riesgos de incendio, sismo y otros causados por desastres naturales. Todos los seguros han sido contratados con compañías líderes en el mercado asegurador.

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

El saldo sobre ingresos diferidos se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Descuentos Monederos Electrónicos	\$ 71,476	\$ 50,551
Venta de Monederos a Empresas	35,758	25,324
Cobro Anticipado a empresas	5,700	4,855
Tarjeta de Regalo Comercial	2,196	2,041
Ventas Sistema de Apartado	1,552	2,436
Ingresos diferidos	\$ 116,682	\$ 85,207

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

El saldo de impuestos diferidos se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
ISR diferido activo	\$ 189,818	\$ 149,197
ISR diferido pasivo	434,233	121,237

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Depósitos bancarios en cuentas de cheques, depósitos bancarios en moneda extranjera e inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran dentro de los pasivos circulantes en el estado de situación financiera.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

La depreciación y amortización del ejercicio se registró en:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos de Venta	\$ 723,929	\$ 572,708
Gastos de administración	38,812	40,940
Costo de ventas	18,076	18,741
Total de depreciación y amortización	\$ 780,817	\$ 632,389

La amortización por concepto de cesión de derechos del ejercicio se registró en:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos de Venta	\$ 113,092	\$ 119,329
Costo de ventas	2,770	2,770
Total de amortización cesión de derechos	\$ 115,862	\$ 122,099

La depreciación por concepto de arrendamientos del periodo se registró en:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos de Venta	\$ 107,019	\$ 95,988
Gastos de administración	9,366	9,376
Costo de ventas	1,289	1,177
Total de depreciación	\$ 117,674	\$ 106,241

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Al 31 de diciembre 2020 y 2019, la utilidad por acción fue de \$1.31 y \$0.95 respectivamente.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

La Compañía está expuesta a riesgos asociados a movimientos en el tipo de cambio del peso mexicano respecto al dólar estadounidense principalmente por las cartas de crédito contratadas en esta última moneda. El riesgo cambiario surge por la existencia de activos y pasivos en moneda extranjera.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

El valor de las obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascendió a \$143,218 y \$121,883 como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
a. Beneficios al retiro	(\$ 18,836)	(\$ 3,095)
b. Prima de antigüedad	110,703	79,369
c. Política de salud al retiro*	51,351	45,609
Beneficios a los empleados	\$ 143,218	\$ 121,883

*La Compañía tiene establecido un plan de jubilación adicional que otorga un beneficio de salud al retiro para cierto grupo de empleados, cuyo importe genera un pasivo adicional.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por direcciones generales para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones, sin embargo, en el caso de la Compañía, las direcciones generales únicamente evalúan el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad de operación, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Los ingresos que reporta la Compañía representan los ingresos generados por clientes externos, ya que no existen ventas inter segmentos. La Compañía identifica y reporta el siguiente segmento de negocio.

Grupo La Comer

Incluye las operaciones de tiendas de autoservicio, operaciones corporativas, el negocio inmobiliario y otros.

Debido a que la Compañía se especializa en la comercialización de mercancía al menudeo entre el público en general, no cuenta con clientes principales que concentren un porcentaje significativo de las ventas totales ni tiene dependencia de un solo producto que represente el 5% de sus ventas consolidadas.

Igualmente, la Compañía opera con una amplia base de proveedores de tamaño diverso, por lo que tampoco tiene dependencia de algún proveedor en cuanto a productos se refiere.

Los impuestos y costos financieros son manejados a nivel Grupo y por lo tanto dentro del segmento reportado. Como resultado de esto, dicha información no se presenta distribuida en cada uno de los segmentos reportados. La utilidad de operación y flujo generado son los indicadores de desempeño claves para la administración de la Compañía, los cuales se reportan cada vez que se reúne el Consejo de Administración.

Todos los ingresos de la Compañía provenientes de terceros se realizan en México por lo que no es necesario revelar información por segmentos geográficos.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

No aplica

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Los gastos de venta y administración están conformados principalmente por los conceptos de:

- Costos de Personal,
- Depreciaciones y Amortizaciones de activo fijo
- Amortizaciones de Cesión de derechos
- Publicidad

- Rentas
- Mantenimientos
- Comisiones

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Los gastos de administración y venta al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Remuneraciones y beneficios al personal	2,499,209	2,134,692
Depreciación y amortización	992,218	838,041
Servicios administrativos	586,020	544,108
Arrendamientos y mantenimiento	222,969	193,873
Otros*	1,327,519	1,120,768
Total	\$ 5,627,935	\$ 4,831,482

* Incluye limpieza, empaques, envases, etiquetas, vigilancia, prima de seguros y fianzas, impuesto predial y otros conceptos menores.

Las remuneraciones y beneficios al personal se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Sueldos y gratificaciones	\$ 2,284,101	1,936,236
Otras remuneraciones	215,108	198,456
	\$ 2,499,209	2,134,692

Las otras remuneraciones comprenden contribuciones patronales al seguro social y gastos médicos mayores, principalmente.

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando

los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados (VR-resultados), costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición de acuerdo a las cuales la Compañía clasifica sus activos financieros:

- Costo amortizado: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados y se presenta en otras ganancias/(pérdidas) junto con las ganancias y pérdidas cambiarias. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.
- VR-ORI: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VR-ORI). Los movimientos en el valor en libros se reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias/ (pérdidas). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en otras ganancias/ (pérdidas) y los gastos por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.
- VR-resultados: los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VR-ORI se miden a valor razonable a través de resultados. Una ganancia o pérdida en un activo financiero que subsecuentemente se mide a su valor razonable a través de resultados se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en otras ganancias/(pérdidas) en el periodo en el que surge.

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Compañía considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar el cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Los flujos de efectivo que la Compañía recibe por los activos financieros que mantiene, usualmente cuentas por cobrar, clientes y partes relacionadas, se componen de pagos de principal e interés. A través de los análisis realizados, no se han identificado características en estos activos financieros que conlleven a contravenir este hecho.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

a. Instrumentos financieros en nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo está basado en las cotizaciones de los precios de mercado a la fecha del estado de situación financiera. Un mercado se considera activo si los precios cotizados son fácil y frecuentemente accesibles a través de un agente, grupo industrial, servicios de cotización o agencias regulatorias, y estos precios representan transacciones reales y frecuentes a valor de mercado. El valor de mercado usado para los activos financieros de la Compañía es el precio de oferta (bid price). Los instrumentos incluidos en el nivel 1 comprenden los equivalentes de efectivo (deuda emitida por el gobierno federal).

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable nivel 1</u>
Equivalentes de efectivo	\$ 2,373,727	\$ 2,373,727

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable nivel 1</u>
Equivalentes de efectivo	\$ 1,766,016	\$ 1,766,016

b. Instrumentos financieros en Nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de los datos observables del mercado, donde se encuentran disponibles, y se deposita poca confianza en estimaciones específicas de la entidad. Si todos los datos significativos de entrada para valuar a valor razonable un instrumento financiero son observables, el instrumento es incluido en el nivel 2. Si uno o más de los datos significativos de entrada no están basados en un mercado observable el instrumento se incluye en el nivel 3.

Los instrumentos incluidos en el nivel 2 comprenden los siguientes conceptos:

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable Nivel 2</u>
Cuentas por cobrar	\$ 81,329	\$ 81,329
Partes relacionadas	289	289

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable Nivel 2</u>
Cuentas por cobrar	\$ 107,176	\$ 107,176
Partes relacionadas	51	51

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable Nivel 2</u>
Partes relacionadas	\$ 62,394	\$ 62,394
Otras cuentas por pagar	583,072	583,072
Proveedores	3,538,913	3,538,913

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable Nivel 2</u>
Partes relacionadas	\$ 64,412	\$ 64,412
Otras cuentas por pagar	513,356	513,356
Proveedores	3,228,019	3,228,019

c. Instrumentos financieros en Nivel 3

El valor razonable derivado de técnicas de valuación que incluyen indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado. Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019 no hubo transferencias entre los niveles 1 y 2.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros reconocidos a costo amortizado se aproximan a su valor contable al ser de muy corto plazo.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros siguientes se aproximan a su valor en libros:

- Clientes y otras cuentas por cobrar.
- Efectivo y equivalentes de efectivo (excluyendo sobregiros bancarios).
- Proveedores (incluye las líneas de factoraje financiero) y otras cuentas por pagar.
- Partes relacionadas.

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Los gastos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como siguen:

<u>Gastos financieros</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Intereses a cargo	\$ 150,596	\$ 141,310
Pérdida cambiaria	62,574	42,406
	<u>\$ 213,170</u>	<u>\$ 183,716</u>

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como siguen:

<u>Ingresos financieros</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Intereses a favor	\$ 136,391	\$ 153,235
Utilidad cambiaria	91,559	40,142
	<u>\$ 227,950</u>	<u>\$ 193,377</u>

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

La Compañía clasifica sus activos y pasivos financieros como se muestra a continuación:

<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>Activos financieros a costo amortizado</u>	<u>Activos a valor razonable con cambios en resultados*</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:			
Efectivo	\$	\$ 666,640	\$ 666,640
Equivalentes de efectivo		2,373,727	2,373,727
Clientes y otras cuentas por cobrar - Neto	81,329		81,329
Partes relacionadas	289		289

<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>Otros pasivos financieros a costo amortizado</u>	<u>Pasivos a valor razonable con cambios en resultados*</u>	<u>Total</u>
Pasivos financieros:			
Proveedores y programa de financiamiento a proveedores	\$ 3,538,913		\$ 3,538,913
Partes relacionadas	62,394		62,394
Otras cuentas por pagar	583,072		583,072

<u>31 de diciembre 2019</u>	<u>Activos financieros a costo amortizado</u>	<u>Activos a valor razonable con cambios en resultados*</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:			
Efectivo	\$	\$ 625,396	\$ 625,396
Equivalentes de efectivo		1,766,016	1,766,016
Clientes y otras cuentas por cobrar - Neto	107,174		107,174
Partes relacionadas	51		51

<u>31 de diciembre 2019</u>	<u>Otros pasivos financieros a costo amortizado</u>	<u>Pasivos a valor razonable con cambios en resultados*</u>	<u>Total</u>
Pasivos financieros:			
Proveedores y programa de financiamiento a proveedores	\$ 3,228,019	\$	3,228,019
Partes relacionadas	64,412		64,412
Otras cuentas por pagar	513,356		513,356

* El valor razonable de los equivalentes de efectivo se determinó con base en su cotización en el mercado.

Los instrumentos financieros registrados a su valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican con base en la forma de obtención de su valor razonable:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (Nivel 1).
- Información distinta a precios de cotización incluidos en el nivel 1 que se pueden confirmar para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de precios) (Nivel 2).
- Información sobre el activo o pasivo que no se basa en datos que se puedan observar en mercados activos (es decir, información no observable) (Nivel 3).

No hubo cambios en las técnicas de valuación durante el ejercicio.

La calidad crediticia de los activos financieros que no están ni vencidos ni deteriorados es evaluada con referencia a calificaciones de riesgo externas, cuando existen, o sobre la base de información histórica de los índices de incumplimiento de las contrapartes:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Depósitos bancarios AAA	\$ 653,595	\$ 610,833
Inversiones con calificación AAA	2,373,727	1,766,016
	<u>\$ 3,027,322</u>	<u>\$ 2,376,849</u>
Vouchers de tarjetas bancarias con calificaciones de riesgo externa:		
American Express Bank (México) Tarjetas AMEX mxA-1	\$ 56,585	\$ 93,830
Santander Débito – PROSA	37,184	29,918
Banorte Tarjeta La Comer	104	138
Banamex	63,505	
	<u>\$ 157,378</u>	<u>\$ 123,886</u>

Cuentas por cobrar sin calificaciones de riesgos externas:

A terceros (i)	\$	9,290	\$	60,986
Por arrendamiento (ii)		31,673		2,918
A partes relacionadas (iii)		289		51
	\$	41,252	\$	63,955

(i) Las cuentas por cobrar a terceros incluyen saldos con algunas entidades emisoras de vales de despensa que no cuentan con calificación de riesgo.

(ii) Las cuentas por cobrar por el arrendamiento de locales comerciales y espacios promocionales a terceros tienen una recuperación en promedio de tres meses 31 de diciembre de 2020 y 2019.

(iii) Las cuentas por cobrar a partes relacionadas no han presentado incumplimientos y se han recuperado en su totalidad.

El movimiento de la estimación por deterioro de los préstamos y cuentas por cobrar por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo inicial al 1 de enero de	\$ 2,167	\$ 3,901
Aplicaciones	28,012	(1,734)
Saldo final	\$ 30,179	\$ 2,167

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Las políticas de gestión de riesgos la Compañía son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgos a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: a) riesgo de mercado, incluyendo: i) riesgo de tipo de cambio; ii) riesgo de precio, y iii) riesgo de tasa de interés; b) riesgo de crédito, y c) riesgo de liquidez. La administración de riesgos de la Compañía busca minimizar el impacto de los efectos adversos en la operación comercial.

La administración de riesgos es llevada a cabo por el departamento de tesorería central bajo las políticas establecidas por la Compañía. La tesorería central identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con la

cooperación cercana de las unidades operativas. La Compañía establece principios por escrito para la administración de riesgos en general, así como políticas escritas que cubren áreas específicas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés, riesgo de crédito e inversión del exceso de liquidez.

Administración de capital

Los objetivos de la Compañía para administrar el capital son salvaguardar la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, maximizar los beneficios para los accionistas y mantener una estructura óptima de capital para reducir el costo de capital.

Con el objetivo de mantener o ajustar la estructura del capital, la Compañía puede ajustar el monto de dividendos a pagar a los accionistas, recomprar acciones propias en la BMV, reducir el capital a favor de los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir deuda.

Consistente con otros participantes en la industria, la Compañía monitorea el capital sobre las bases del índice de apalancamiento operativo. Este índice es determinado como la deuda neta dividida entre el EBITDA (utilidad de operación más depreciación y amortización) generado en los últimos 12 meses. Al 31 de diciembre 2020 y 2019 el apalancamiento operativo era de (1.05) y (1.21) veces, respectivamente. La deuda neta es determinada como el total de financiamientos sin incluir los relacionados con los arrendamientos de la NIIF 16 (incluidos los financiamientos a corto y largo plazos) menos el efectivo y equivalentes de efectivo.

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Los gastos de administración incluyen principalmente, costos de personal, depreciación y amortización, energía eléctrica, mantenimiento, gastos de viaje y honorarios. Como se mencionan en la nota de gastos por naturaleza.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

La Comer, S. A. B. de C. V. (La Comer, última tenedora) [en conjunto con sus subsidiarias, “la Compañía, el Grupo”] surgió como consecuencia de la escisión de Controladora Comercial Mexicana, S. A. B. de C. V. (CCM), cuyo plazo para surtir efectos legales se cumplió el 4 de enero de 2016, quedando listada en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) como sociedad bursátil a partir de la misma fecha. La Comer es una compañía tenedora que invierte principalmente, en compañías relacionadas con la compra, venta y distribución de abarrotes, perecederos y mercancía en general, con una duración indefinida.

El domicilio de la Compañía y principal lugar de negocios es: Av. Insurgentes Sur 1,517, Módulo 2, Col. San José Insurgentes, 03900, Benito Juárez, Ciudad de México.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

La Compañía opera principalmente por el flujo de efectivo proveniente de las operaciones de venta en sus tiendas, así como de la contratación de algunos créditos de proveedores. La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. La Compañía considera la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

A continuación, se describen las principales políticas contables que se aplican en la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos, las cuales han sido aplicadas consistentemente durante todo el periodo presentado, a menos que se indique lo contrario.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Adquisición de entidad

El 15 de enero de 2020 la Compañía adquirió las acciones emitidas por la sociedad D+I La Rioja, S. A. de C. V. por un monto de \$344 millones de pesos; con el objeto de construir una tienda en la propiedad inmobiliaria que posee dicha sociedad, generando un crédito mercantil de \$44 millones.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Los impuestos aplicados a resultados por el periodo que termino se integran como sigue:

ISR	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuestos causados	\$ 61,090	\$ 31,906
Impuesto diferido	220,143	58,976
	<u>\$ 281,233</u>	<u>\$ 90,882</u>

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

El importe total de los beneficios directos a corto plazo otorgados al personal gerencial clave o directivos relevantes ascendieron a \$170 millones y \$156 millones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Los activos intangibles se integran como sigue:

	<u>Derechos de marca</u>	
	<u>31 de diciembre</u>	<u>31 de diciembre</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo final	\$ 6,277,998	\$ 6,277,998

El 22 de diciembre de 2014, Controladora Comercial Mexicana (CCM), transmitió a título oneroso, la propiedad que tenía sobre los derechos de las diversas marcas denominativas y mixtas “Comercial Mexicana” (las Marcas) que se encontraban registradas a su favor por el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial, transfiriéndolas a CCF, la subsidiaria más significativa de la Compañía.

Por lo anterior, CCF tiene formatos que ya cuentan con marcas reconocidas y posicionadas en el mercado, como son: “La Comer”, “City Market”, y “Fresko”, Sumesa, y. Asimismo, CCF es dueña de campañas como “Miércoles de Plaza”, marcas de productos propios como “Golden Hills”, y “Farmacom”, entre otros. Las 281 marcas cuya propiedad conserva la Compañía, presentan un registro con a vigencia variable, algunas con vencimiento desde el año 2015 hasta el año 2024 dependiendo de cada marca, y cuando lleguen a su periodo de vencimiento, se realizarán los trámites administrativos ante las autoridades respectivas para que continúen operando.

La Compañía realiza pruebas de deterioro sobre sus activos intangibles de forma anual, o cuando hay indicadores de que estos pueden haberse deteriorado. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se determinó un deterioro que reconocer en los resultados de la Compañía.

La Compañía determinó una vida útil indefinida con base en el análisis de los elementos que se mencionan a continuación:

- Los formatos de tienda que actualmente tiene la Compañía operan bajo el uso las Marcas, y la Administración de la Compañía tiene una expectativa razonable sobre la continuidad de la misma en el futuro. Las Marcas han operado en el mercado detallista mexicano a largo de muchos años, siendo administrada por distintos equipos gerenciales, y se ha consolidado en el mercado nacional como una marca mexicana de gran calidad, con más de 50 años, y con un gran arraigo entre los consumidores.
- El sector detallista de tiendas de autoservicio en el cual opera las Marcas, es un mercado muy estable y con poco riesgo de obsolescencia, debido principalmente a los productos de consumo que se venden en las tiendas, como perecederos, mercancías generales, etc. Asimismo, no se contempla que se tengan cambios significativos en la demanda, ya que, si bien se ofrecen nuevas marcas de productos, el comportamiento de compra de los productos básicos de consumo (perecederos, frutas y verduras, abarrotes, etc.), se mantiene constante.
- La competencia que las Marcas tienen en el mercado está muy identificada. El mercado detallista de autoservicios en México está ocupado por grandes cadenas de tiendas, que ofrecen productos a diversos públicos, y en el caso de Comercial Mexicana, tiene su propio espacio en este mercado, ya que está enfocada a un sector de consumo muy específico a través de formatos Premium los cuales se han posicionado de manera exitosa entre los consumidores.
- Las acciones que la Compañía tiene que llevar a cabo para mantener las Marcas como un activo rentable, son en esencia el plan estratégico que la Compañía ha establecido para la continuidad del negocio (la capacidad de mantener e incrementar el consumo en sus tiendas), lo cual en gran medida depende de factores como; la calidad de los productos que se venden en sus tiendas; la atención de servicio a los consumidores; los precios competitivos que se ofrecen de los diversos productos; las inversiones en remodelaciones para mantener las tiendas a la vanguardia; los mantenimientos periódicos tanto del interior como del exterior de las tiendas, la periódica capacitación a su fuerza laboral; las relaciones de valor con sus socios de negocios; entre otras, que en general contribuyen a la permanencia del lugar que la Compañía tiene en la industria detallista mexicana.
- Los derechos de las Marcas son propiedad de la Compañía, y por lo tanto tiene el control total sobre las mismas.
- La vida de las Marcas dependerá en gran medida, de la adecuada gestión del negocio que realice la Compañía, y por lo tanto de la capacidad que tenga para continuar con un negocio en marcha.

Prueba de deterioro de las marcas

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si los derechos de sus Marcas han sufrido algún deterioro en su valor. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía realizó las pruebas de deterioro respectivas sin determinar algún ajuste por deterioro.

El valor recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) se basa en cálculos de su precio neto de venta.

El precio neto de venta de la UGE es determinado por proyecciones de flujos de efectivo futuros descontados después de impuestos, los cuales se preparan con base en los resultados históricos y expectativas sobre el desarrollo del mercado en el futuro incluido en el plan de negocio.

Las pruebas de deterioro para los ejercicios 2020 y 2019 se realizaron tomando en consideración los supuestos que se muestran a continuación:

	<u>Valor</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa de descuento después de impuestos	9.50%	10.50%
Margen de EBITDA promedio en periodo de proyección	8.50%	8.90%
Tasa de crecimiento en ventas en periodo de proyección para calcular los resultados futuros esperados	8.00%	12.70%
Valor residual	14x EBITDA último año	14x EBITDA último año
Periodo de proyección de flujos de efectivo	15 años	15 años

La administración considera 15 años para las proyecciones de flujo de efectivo por considerarse en un periodo de expansión.

Si las tasas de descuento en el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020, fuera 3 puntos porcentuales mayor/menor, no resultaría un reconocimiento por provisión de deterioro.

Si los flujos de EBITDA proyectados fueran 10% mayores/menores, no resultaría un reconocimiento por provisión de deterioro.

Si en un futuro, el desempeño del negocio, o sus perspectivas de generación de flujo a futuro, se deterioran de forma relevante, la Compañía tendría que reconocer un deterioro en el valor de sus marcas que impactaría sus resultados financieros.

Al 31 de diciembre de 2020 el valor de mercado de la acción de La Comer es superior al valor en libros.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Mercancía para la venta	\$ 3,258,304	\$ 3,179,612
Deterioro de inventario	(65,184)	(37,557)
Mercancía en tránsito	45,869	117,854
Total inventarios	\$ 3,238,989	\$ 3,259,909

El relacionado con castigos de inventarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a \$137,067 y \$ 97,545, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor del inventario reconocido en el estado de resultados ascendió a \$ 19,090,812 y \$ 15,244,474.

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Las propiedades se analizan como se muestra a continuación:

	Terrenos	Edificios y construcciones	Total
Al 31 de diciembre de 2019			
Saldo inicial	\$ 312,851	\$ 316,324	\$ 629,175
Depreciación	-	(2,053)	(2,053)
Saldo final	\$ 312,851	\$ 314,271	\$ 627,122
Al 31 de diciembre de 2019			
Costo	\$ 312,851	\$ 364,959	\$ 677,810
Depreciación acumulada	-	(50,688)	(50,688)
Saldo final	\$ 312,851	\$ 314,271	\$ 627,122
Al 31 de diciembre de 2020			
Saldo inicial	\$ 312,851	\$ 314,271	\$ 627,122
Depreciación	-	(2,053)	(2,053)
Saldo final	\$ 312,851	\$ 312,218	\$ 625,069

Al 31 de diciembre de 2020

Costo	\$ 312,851	\$ 364,959	\$ 677,810
Depreciación acumulada	-	(52,741)	(52,741)
Saldo final	\$ 312,851	\$ 312,218	\$ 625,069

La depreciación de propiedades de inversión se registra en costo de venta y al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascendió a \$2,053 y \$2,053, respectivamente, y no se registraron pérdidas por deterioro en su valor recuperable. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se tienen restricciones de uso sobre dichas propiedades de inversión.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital social está representado por acciones sin expresión de valor nominal, de las cuales las de la Serie "B" son ordinarias, con derecho de voto y las de la Serie "C" son neutras, sin derecho de voto; las acciones se agrupan en unidades vinculadas, que pueden ser del tipo UB (integrada por cuatro acciones Serie "B"), o del tipo UBC (integrada por tres acciones Serie "B" y una acción de la Serie "C").

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 están suscritas y pagadas: 1,086,000,000 unidades, de las cuales en 2020 y 2019, 605,457,398 son del tipo UB y 480,542,602 son tipo UBC, respectivamente. Las unidades cotizan en la BMV.

El capital social nominal suscrito y pagado asciende a \$1,086,000 representado por 1,086,000,000 unidades vinculadas UB y UBC.

El capital social nominal pagado por \$1,086,000 se integra de aportaciones en efectivo por \$94,937, utilidades capitalizadas por \$806,648 y capitalización de efectos de actualización por \$184,415.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los accionistas mayoritarios tienen su inversión en un fideicomiso celebrado en Scotiabank Inverlat, S. A., que incluye 605,404,798 unidades UB representando el 55.7460% del capital social y el 62.6801% del poder de voto, respectivamente.

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía ya había cubierto el importe de la reserva legal requerido por las disposiciones legales.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Los dividendos que excedan de CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2021. El

impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la CUFIN ascendió aproximadamente a \$3,629,884 y \$4,010,010, respectivamente.

A partir de 2014, la LISR establece un impuesto adicional del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se distribuyan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas.

Asimismo, la LISR otorga un estímulo fiscal a las personas físicas residentes en México que se encuentren sujetas al pago adicional del 10% sobre los dividendos o utilidades distribuidos.

Cuando la Compañía distribuya dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deberá informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Al 31 de diciembre de 2020 se decretaron dividendos por \$432,584 y al 31 de diciembre de 2019 no se decretaron dividendos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo del Capital de Aportación ascendió aproximadamente a \$ 1,885,048 y \$ 1,827,483, respectivamente.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento

Los activos por derecho de uso relacionados con inmuebles se integran por lo siguiente:

Derecho de Uso	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Inmuebles		
Saldo Inicial	\$ 1,306,204	\$ 1,268,028
Adiciones	32,104	85,387
Remediciones	43,021	47,534
Amortización	(104,210)	(94,745)
Saldo final inmuebles	<u>1,277,119</u>	<u>1,306,204</u>
Saldo final autos	<u>19,246</u>	<u>21,474</u>
Total derechos de uso	1,296,365	1,327,678

Obligación	<u>31 de diciembre 2020</u>		<u>31 de diciembre 2019</u>	
Saldo Inicial	\$	1,319,902	\$	1,268,028
Adiciones		32,104		85,387
Remediciones		43,021		47,534
Pagos		(200,870)		(219,581)
Intereses		145,553		138,534
Saldo final		1,339,710		1,319,902
Corto Plazo inmuebles		54,588		49,050
Largo Plazo inmuebles		1,285,122		1,270,852
Corto Plazo autos		10,055		9,887
Largo Plazo autos		10,012		11,750
Total Corto Plazo		64,643		58,937
Total Largo Plazo		1,295,134		1,282,602

2018 obligaciones por arrendamiento capitalizable

a. Arrendatario

La Compañía tiene celebrados contratos en moneda nacional de arrendamiento por algunas tiendas, espacios para oficinas, bodegas y centros de distribución. Algunos contratos requieren que la porción fija de renta sea revisada cada año. Algunos contratos también prevén rentas variables con base en las ventas de tiendas.

Cuando los contratos expiran, se espera que sean renovados o reemplazados en el curso normal de operaciones.

Los compromisos mínimos por arrendamientos operativos de inmuebles no cancelables al 31 de diciembre de 2020, son como se muestra a continuación:

Año que terminará el 31 de diciembre de	<u>Importe</u>
2021	\$ 151,971
2022	146,059
2023	139,001
2024 y posteriores	368,094
	<u>\$ 805,125</u>

b. Arrendador

Los arrendamientos operativos se relacionan con arrendamientos de locales comerciales. Los periodos de arrendamiento son de un año, al final del cual se renegocian los términos del mismo. Los contratos no establecen la opción para los inquilinos de comprar los locales arrendados a la fecha de expiración de los periodos de arrendamiento.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Los pronósticos de flujo de efectivo son desarrollados a nivel consolidado por parte del departamento de finanzas de la Compañía. El departamento de tesorería monitorea los requerimientos de liquidez para asegurar que se cuenta con el suficiente efectivo para cumplir las necesidades operativas para que la Compañía no incumpla sus compromisos financieros. Los meses de más alta operación para la Compañía, y en consecuencia de mayor acumulación de efectivo, son junio, julio, agosto y el último trimestre del año. Los pronósticos de flujo de efectivo consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de las restricciones financieras, así como el cumplimiento de los objetivos de las métricas financieras internas.

El exceso de efectivo sobre los requerimientos de capital de trabajo que tiene la Compañía, son manejados por el departamento de tesorería que los invierte en instituciones financieras con alta calificación crediticia, escogiendo los instrumentos con los vencimientos apropiados o liquidez suficiente que den a la Compañía el margen suficiente de acuerdo con los pronósticos de flujos de efectivo mencionados anteriormente.

La Compañía financia sus operaciones a través de la combinación de: 1) la reinversión de una parte significativa de sus utilidades; 2) el crédito obtenido de sus proveedores, y 3) la contratación de financiamientos denominados en pesos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía cuenta con líneas de crédito para programa de financiamiento a proveedores disponibles inmediatamente, contratadas con instituciones financieras por aproximadamente \$1,320,450 y \$1,364,372, respectivamente, de los cuales se encuentran utilizadas \$192,198 y \$203,058, respectivamente.

Se detallan los vencimientos contractuales de la Compañía de sus pasivos financieros de acuerdo con los periodos de vencimiento. La tabla ha sido elaborada sobre la base de flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que la Compañía podrá ser obligada a pagar. La tabla incluye los flujos de efectivo correspondientes al monto principal y sus intereses.

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Flujos de efectivo contractuales</u>						
	<u>Importe en libros</u>	<u>Total</u>	<u>2 meses o menos</u>	<u>2 - 12 meses</u>	<u>1 - 2 años</u>	<u>2 - 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
Pasivos financieros							
Proveedores	\$ 3,538,913	3,538,913	3,205,864	333,049	-	-	-
Otras cuentas pagar	583,072	583,072	583,072	-	-	-	-
Partes relacionadas	62,394	62,394	62,394	-	-	-	-
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	64,643	201,301	33,850	167,451	-	-	-
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	1,295,134	2,960,473	-	-	384,127	541,736	2,034,610
\$	5,544,156	7,346,153	3,885,180	500,500	384,127	541,736	2,034,610

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Flujos de efectivo contractuales</u>						
	<u>Importe en libros</u>	<u>Total</u>	<u>2 meses o menos</u>	<u>2 - 12 meses</u>	<u>1 - 2 años</u>	<u>2 - 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
Pasivos financieros							
Proveedores	\$ 3,228,019	3,228,019	2,874,048	353,971	-	-	-
Otras cuentas pagar	513,356	513,356	513,356	-	-	-	-
Partes relacionadas	64,412	64,412	64,412	-	-	-	-
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	58,937	192,767	31,877	160,890	-	-	-
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	1,282,602	2,960,991	-	-	376,264	524,276	2,060,451
\$	5,147,326	6,959,545	3,483,693	514,861	376,264	524,276	2,060,451

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

i. Riesgo de tipo de cambio

Las compras de mercancías de importación pagadas en monedas diferentes al peso mexicano no se consideran una exposición al riesgo de tipo de cambio, ya que la Compañía estima que tiene la capacidad de impactar las fluctuaciones cambiarias en los precios de venta de los productos. Estas importaciones se garantizan con cartas de crédito. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tiene un saldo de cartas de crédito por 198 y 239 mil dólares y por 31 y 58 mil euros lo cual equivale a \$4,695 y \$5,741, respectivamente, de las cuales el último vencimiento será en el mes de abril de 2021.

Con base en el análisis de la situación actual del mercado cambiario del país, la Compañía determina un ejercicio de sensibilización de presentarse un incremento (disminución) del 10% en la paridad del peso en relación con el dólar y con el euro, manteniéndose el resto de los supuestos constantes, resultaría en una pérdida (utilidad) de aproximadamente \$24,437 y \$10,145 en 2020 y 2019, respectivamente, en relación con la posición monetaria en dólares, y de \$574 y (\$106) en 2020 y 2019, respectivamente, en relación con la posición monetaria en euros. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes de liquidación denominadas en moneda extranjera al cierre de diciembre 2020 y 2019.

La Compañía tiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

	<u>31 de diciembre 2020</u>		<u>31 de diciembre 2019</u>	
En miles de dólares estadounidenses:				
Activos monetarios	US\$	12,501	US\$	5,839
Pasivos monetarios		(29)		(222)
Posición neta larga	US\$	12,472	US\$	5,617
Equivalentes en pesos				
	\$	248,304	\$	105,968
En miles de euros:				
Activos monetarios	€	320	€	60
Pasivos monetarios		(54)		(52)
Posición neta larga (corta)	€	265	€	8
Equivalente en pesos				
	\$	6,502	\$	170

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados, fueron como sigue:

	<u>31 de diciembre 2020</u>		<u>31 de diciembre 2019</u>	
Dólar	\$	19.9087	\$	18.8642
Euro	\$	24.5113	\$	21.1173

ii. Riesgo de precio

La Compañía tiene la política de invertir sus excedentes de efectivo en instrumentos a la vista o a muy corto plazo; por lo que el riesgo de precio de mercado es irrelevante. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 todas las inversiones de excedentes de efectivo de la Compañía estaban invertidas a la vista.

El riesgo de precio en las mercancías que constituyen el inventario de la Compañía no se considera significativo, ya que la Compañía estima que tiene la capacidad de impactar las fluctuaciones en los precios de venta de los productos.

i. Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés de la Compañía proviene de los financiamientos contratados a largo plazo. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía no tiene contratada deuda, y por lo tanto no existe un riesgo de tasa de interés.

Los financiamientos contratados a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de flujos de efectivo de las tasas de interés, el cual es parcialmente mitigado por el efectivo invertido a tasas variables o a la vista.

La Compañía tiene una exposición asociada a tasa TIEE adicionalmente por los arrendamientos de equipo automotriz. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los arrendamientos contratados ascienden a un saldo insoluto de \$39,340 y \$37,151, respectivamente. Con base en el análisis de la situación actual de las tasas de interés en el país, la Compañía determinó un ejercicio de sensibilización el cual indica que un incremento (disminución) en 10% en la TIEE significaría para la Compañía un requerimiento de flujo adicional (menor) por mayores intereses de \$2,405.

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Las propiedades, mobiliario y equipo, y mejoras a locales mantenidos para la venta, se integran como sigue:

	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre 2020			
Saldo inicial	\$ -	\$ -	\$ -
Adquisiciones (**) Reclasificación			
Activos mantenidos para su venta	12,366	5,300	17,666
Depreciación Reclasificación Activos mantenidos para su venta	-	(627)	(627)
Saldo final	\$ 12,366	\$ 4,673	\$ 17,039

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

El saldo de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Acreeedores diversos	\$ 122,135	\$ 129,850
Ingresos diferidos por programas de lealtad	116,682	85,207
Vacaciones por pagar	89,908	66,159
Energía eléctrica y agua	50,796	42,444
Depósitos en garantía recibidos	37,423	33,365
Comisiones bancarias	20,109	12,689
Otras cuentas por pagar	146,019	143,442
Total otras cuentas por pagar	\$ 583,072	\$ 513,356

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Cesión de derechos y operación de tiendas de autoservicio</u>	<u>Licencias</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial	\$ 751,322	\$ 10,540	\$ 761,862
Inversiones	-	12,093	12,093
Amortización	(122,099)	(8,451)	(130,550)
	<u>629,223</u>	<u>14,182</u>	<u>643,405</u>
Menos corto plazo	(112,307)	-	(112,307)
Saldo final a largo plazo	\$ 516,916	\$ 14,182	\$ 531,098
Costo	\$ 1,197,901	\$ 29,409	\$ 1,227,310
Amortización acumulada	(568,678)	(15,227)	(583,905)
Saldo final	\$ 629,223	\$ 14,182	\$ 643,405

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Cesión de derechos y operación de tiendas de autoservicio</u>	<u>Licencias</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial	\$ 629,223	\$ 14,182	\$ 643,405
Inversiones	-	10,421	10,421
Amortización	(115,863)	(9,173)	(125,036)
	<u>513,360</u>	<u>15,430</u>	<u>528,790</u>
Menos corto plazo	(110,293)	-	(110,293)
Saldo final a largo plazo	\$ 403,067	\$ 15,430	\$ 418,497

Costo	\$	1,197,900	\$	39,830	\$	1,237,730
Amortización acumulada		(684,540)		(24,400)		(708,940)
Saldo final	\$	513,360	\$	15,430	\$	528,790

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de cesión de derechos y operación de tiendas de autoservicio de algunas sucursales que la Compañía adquirió durante ejercicios anteriores, asciende a \$513,360 y \$629,223, respectivamente. La amortización de este activo intangible se determina con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas, la cuales en promedio son de diez años.

La amortización del periodo se registró en gastos de venta y costo de ventas por \$ 113,092 y \$2,770, respectivamente al 31 de diciembre de 2020, y en gastos de venta y costo de ventas por \$ \$119,329 y \$2,770, respectivamente al 31 de diciembre de 2019.

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

En la siguiente tabla se muestran las principales partidas que integran los rubros de otros ingresos y otros gastos al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Otros ingresos	31 de diciembre	
	2020	2019
Cancelación provisión de ejercicios anteriores	\$ 12,058	\$ 44,323
Utilidad por venta de mobiliario y equipo y mejoras	9,164	1,963
Devolución de impuestos a favor actualizados	4,104	7,772
Partidas varias	15,912	23,126
Total otros ingresos	\$ 41,238	\$ 77,184

Otros gastos	31 de diciembre	
	2020	2019
Provisiones legales	\$ 21,331	\$ (3,507)
Costo por bajas de propiedades, mobiliario y equipo y mejoras	15,670	13,229
Donativos	14,090	10,140
Partidas varias	8,632	(5,464)
Gastos por sucursales cerradas	4,394	4,154
Diferencias de impuestos de ejercicios anteriores	3,253	13,850
Pérdidas por siniestros	(1,153)	3,445
Recuperaciones de gasto	(1,987)	(14,491)
Total otros gastos	\$ 64,230	\$ 21,356

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Las propiedades, mobiliario y equipo, y mejoras a locales arrendados, se integran como sigue:

	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Mobiliario y equipo</u>	<u>Mejoras a locales</u>	<u>Equipo electrónico</u>	<u>Equipo de oficina</u>	<u>Obras en proceso y otros*</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre 2019								
Saldo inicial	\$ 4,050,997	\$ 3,417,638	\$ 2,424,428	\$ 1,064,349	\$ 214,903	\$ 39,303	\$ 918,087	\$ 12,129,705
Adquisiciones (**)	-	-	-	-	-	-	1,902,512	1,902,512
Disposiciones	-	-	(60,443)	(1,251)	(3,084)	(322)	-	(65,100)
Disposiciones Depreciación	-	-	37,570	7,952	2,914	90	-	48,526
Trasposos	248,856	392,709	857,062	696,192	157,251	30,324	(2,382,394)	-
Trasposos Depreciación	-	174	31	(174)	-	(31)	-	-
Depreciación	-	(85,334)	(358,092)	(66,942)	(112,944)	(7,024)	-	(630,336)
Saldo final	\$ 4,299,853	\$ 3,725,187	\$ 2,900,556	\$ 1,700,126	\$ 259,040	\$ 62,340	\$ 438,205	\$ 13,385,307
	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Mobiliario y equipo</u>	<u>Mejoras a locales</u>	<u>Equipo electrónico</u>	<u>Equipo de oficina</u>	<u>Obras en proceso y otros*</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre 2019								
Costo	\$ 4,299,853	\$ 4,324,608	\$ 4,025,946	\$ 1,830,186	\$ 744,179	\$ 80,811	\$ 438,205	\$ 15,743,788
Depreciación acumulada	-	(599,421)	(1,125,390)	(130,060)	(485,139)	(18,471)	-	(2,358,481)
Saldo final	\$ 4,299,853	\$ 3,725,187	\$ 2,900,556	\$ 1,700,126	\$ 259,040	\$ 62,340	\$ 438,205	\$ 13,385,307
	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Mobiliario y equipo</u>	<u>Mejoras a locales</u>	<u>Equipo electrónico</u>	<u>Equipo de oficina</u>	<u>Obras en proceso y otros*</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre 2020								
Saldo inicial	\$ 4,299,853	\$ 3,725,187	\$ 2,900,556	\$ 1,700,126	\$ 259,040	\$ 62,340	\$ 438,205	\$ 13,385,307
Adquisiciones (**)	315,248	41,000	-	-	-	-	1,765,576	2,121,824
Reclasificación Activos mantenidos para su venta	(12,366)	(4,673)	-	-	-	-	-	(17,039)
Disposiciones	-	(21,731)	(59,569)	(603)	(5,636)	(489)	-	(88,028)
Disposiciones Depreciación	-	17,731	48,231	603	5,513	279	-	72,357
Trasposos	349,053	256,640	572,804	324,843	116,526	3,588	(1,623,454)	-
Trasposos Depreciación	-	-	39	(10)	(29)	-	-	-
Depreciación	-	(109,310)	(450,057)	(99,670)	(111,448)	(8,279)	-	(778,764)
Saldo final	\$ 4,951,788	\$ 3,904,844	\$ 3,012,004	\$ 1,925,289	\$ 263,966	\$ 57,439	\$ 580,327	\$ 14,695,657
	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Mobiliario y equipo</u>	<u>Mejoras a locales</u>	<u>Equipo electrónico</u>	<u>Equipo de oficina</u>	<u>Obras en proceso y otros*</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre 2020								
Costo	\$ 4,951,788	\$ 4,595,216	\$ 4,539,180	\$ 2,154,427	\$ 855,069	\$ 83,910	\$ 580,327	\$ 17,760,544
Depreciación acumulada	-	(690,372)	(1,527,176)	(229,138)	(591,103)	(26,471)	-	(3,064,887)
Saldo final	\$ 4,951,788	\$ 3,904,844	\$ 3,012,004	\$ 1,925,289	\$ 263,966	\$ 57,439	\$ 580,327	\$ 14,695,657

* Otros incluye anticipos para la adquisición de equipo y mejoras a locales en construcción por \$320,448 y \$242,345, respectivamente al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los cuales una vez terminados, serán reclasificados al rubro específico al que pertenecen.

** Las adquisiciones de propiedad, propiedades, mobiliario y equipo se incluyen dentro de los flujos de efectivo dentro de las actividades de Inversión. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto que no genera flujo asciende a \$61,227 y \$1,155, respectivamente.

Las propiedades, mobiliario y equipo y mejoras a locales arrendados se registran al costo, menos depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, en su caso.

La depreciación del periodo se registró en gastos de venta, gastos de administración y costo de ventas por \$723,929, \$38,812 y \$16,023 y \$572,708, \$40,940 y \$16,688, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

El saldo de obras en proceso al 31 de diciembre de 2020 y 2019 corresponde a diversos proyectos en donde la Compañía está construyendo algunas tiendas y remodelando algunas ya existentes, los cuales se estiman concluir en el primer trimestre de 2021.

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

	<u>Contingencias</u> <u>(1)</u>	<u>Bonos y</u> <u>gratificaciones</u> <u>a empleados (2)</u>	<u>Mantenimiento</u> <u>de tiendas (3)</u>	<u>Predial (3)</u>	<u>Total</u>
Al 1 de enero de 2019	\$ 68,326	\$ 173,677	\$ 5,310	\$ -	\$ 247,313
Cargado a resultados	-	245,342	1,281	4,317	250,940
Utilizado en el año	(3,507)	(237,873)	(2,534)	(229)	(244,143)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 64,819	\$ 181,146	\$ 4,057	\$ 4,088	\$ 254,110
Al 1 de enero de 2020	\$ 64,819	\$ 181,146	\$ 4,057	\$ 4,088	\$ 254,110
Cargado a resultados	30,000	426,545	4,777	8,263	469,585
Utilizado en el año	(8,669)	(366,311)	(2,633)	(9,148)	(386,761)
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 86,150	\$ 241,380	\$ 6,201	\$ 3,203	\$ 336,934

(1) Contingencias: Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía mantiene una provisión por \$86,150 y \$64,819, respectivamente, correspondiente a posibles resultados adversos en contingencias laborales y administrativas.

(2) Bonos y Gratificaciones a empleados y Mantenimientos de tiendas: Estas provisiones se pagan dentro de los tres primeros meses, después del cierre del ejercicio.

(3) Mantenimiento de tiendas y predial se refiere a obligaciones propias de la operación

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

NA

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los principales saldos que la Compañía tiene por operaciones realizadas con partes relacionadas se muestran a continuación:

Por cobrar a partes relacionadas

31 de diciembre 2020

31 de diciembre 2019

Tintorerías Gofer, S.A de C.V.ª	\$	289	\$	51
	\$	289	\$	51

Por pagar a partes relacionadas

31 de diciembre 2020

31 de diciembre 2019

VCT & D&G de México, S. A. de C. V.ª	\$	26,212	\$	21,186
Marindustrias, S.A de C.V.ª		15,301		11,172
Importadora y Distribuidora Ucero, S. A. de C. V.ª		4,443		4,148
Operadora Omx, S.A. de C.V.ª		3,705		1,485
Costco De Mexico S.A. De C.V.ª		3,469		4,402
Otras partes relacionadas		2,778		1,421
Alimentos del Campo y Ganadería, S. A. de C. V.ª		2,677		1,926
Palma y Regalos,S.A de C.V.ª		860		613
Distribuidora de Productos Pha, S.A. de C.V.ª		775		1,692
Seamless Global Solutions, S. A. de C. V.ª		725		291
Productos Zam Fre, S.A. De C.V.ª		625		337
Productos Lili, S.A. De C.V.ª		368		146
Manufacturas y Confecciones Agap, S. A. de C. V.ª		302		1,075
Unimold, S. A. de C. V.ª		154		287
Nova Distex, S. A. de C. V.ª		-		218
Mercantil Cuautitlán, S. A. de C. V.ª		-		11,554
Operadora de Servicios Tirsá, S. de R.L. de C.V.ª		-		2,342
INMOBISER, S.de R.L de C.V.ª		-		117
	\$	62,394	\$	64,412

Durante el periodo que terminó el 31 de diciembre de 2020 y 2019 se celebraron las siguientes operaciones con partes relacionadas:

<u>Egresos:</u>	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Compra de mercancías ^a	\$ 332,697	\$ 342,152
Obra civil ^c	122,857	136,045
Servicios ^b	85,230	80,704
Otros	12,417	8,196
Folletería ^d	4,359	12,593
Total	\$ 557,560	\$ 579,690

<u>Ingresos:</u>	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rentas ^e	\$ 13,361	\$ 17,858
Servicios ^f	2,914	11,594
Total	\$ 16,275	\$ 29,452

a) Compra de distintas mercancías como ropa, abarrotes, artículos del hogar y líneas generales para su venta al público a través de las tiendas, que fueron realizadas principalmente a Costco de México, S.A. de C.V. y Alimentos del Campo, Ganadería, S. A. de C. V., VCT & DG de México, S.A de C.V. y Marindustrias, S.A. de C.V.

b) Pago de servicios ejecutivos prestados a varias de las afiliadas del grupo.

c) Pago de servicios de construcción en algunas de las nuevas tiendas abiertas durante el año, que fueron realizados por Metálica y Tecnología Estructural BIM, S.A. de C.V., Constructora Jaguarundy, S.A. de C.V., y Constructora Tiloxtoc, S. A. de C. V.

d) Compra de folletos y otro material impreso principalmente a Centro Gráfico Industrial, S. A. de C. V., para su distribución a clientes en las tiendas.

e) Ingresos recibidos por la renta de locales, las cuales fueron realizadas principalmente con Operadora OMX, S. A. de C. V., Bed Bath and Beyond, S. de R. L. de C. V., y Tintorerías Gofer, S. A. de C. V.

f) Complemento de servicios administrativos de CGN Industrial S. de R.L. de C.V., y Inmobiser, S. de R.L. de C.V.

g) Ingresos por renta de locales.

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Las reservas de capital se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre</u> <u>2020</u>	<u>31 de diciembre</u> <u>2019</u>
Reserva legal	\$ 217,200	\$ 217,200
Reserva para recompra de unidades	1,542,436	1,500,171
	<u>\$ 1,759,636</u>	<u>\$ 1,717,371</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tiene una reserva para recompra de unidades por \$1,542,436 y \$1,500,171, respectivamente. Esta reserva fluctúa en función de las compras y ventas realizadas por la Compañía en el mercado accionario.

Las acciones en tesorería al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo inicial	\$ 4,533,740	\$ 4,543,740
Ventas	2,892,506	10,000
Saldo final	<u>\$ 1,641,234</u>	<u>\$ 4,533,740</u>

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019. Los ingresos ordinarios incluyen ingresos por venta de mercancía los cuales asciende a \$26,743,061 y \$ 21,260,654, respectivamente.

Adicionalmente se incluyen otros ingresos que forman parte de la actividad principal de la Compañía y se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rentas	\$ 216,777	\$ 300,501
Cobro de servicios	15,257	17,463
Otros	45,520	12,779
	<u>\$ 277,554</u>	<u>\$ 330,743</u>

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

<u>Subsidiarias</u>	<u>Actividad</u>	<u>Porcentaje de participación (%)</u>
Comercial City Fresko, S. de R. L. de C. V. (CCF)	Cadena de tiendas de autoservicio	99.99
Subsidiarias inmobiliarias	Grupo de empresas en cuyas propiedades se localizan tiendas	99.99

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, son adecuados y suficientes y se aplican en forma consistentemente con el año terminado el 31 de diciembre de 2019, de conformidad con las NIIF.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tiene un impuesto sobre la renta a favor de \$ 16,252 y \$ 12,318, respectivamente.

Los impuestos por pagar se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
ISR por pagar	\$ 37,936	\$ 18,476
I.V.A por pagar	136,489	83,897
IEPS por pagar	38,933	42,709
	<u>\$ 213,358</u>	<u>\$ 145,082</u>

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

La mayoría del saldo de proveedores es en pesos mexicanos. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tiene un saldo en dólares americanos por Dls0 mil y en euros por 0 y €52 mil y Dls.4 mil, respectivamente. Del saldo en moneda extranjera que se tiene con los proveedores en algunos casos son pagados por medio de cartas de crédito. El saldo por este concepto al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es de Dls.198 mil y €31mil y Dls. 239 mil y €58 mil, respectivamente

La Compañía tiene establecidos los siguientes programas de financiamiento de proveedores, por medio de los cuales éstos pueden descontar sus documentos en las instituciones financieras que se mencionan. El saldo por pagar derivado de estos programas se reconoce dentro de la cuenta de proveedores en el estado de situación financiera.

Línea de crédito Banca Mifel S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Mifel, S. A. de C. V.

Durante el segundo trimestre de 2015 una subsidiaria de la Compañía celebró con Banca Mifel, S. A., un contrato de factoraje de proveedores hasta por \$350,000. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los proveedores de la Compañía han utilizado la línea por \$148,163 y \$160,165, respectivamente. La parte no utilizada de 2020 y 2019 corresponde a \$201,837 y \$189,835, respectivamente.

Arrendadora y Factor Banorte, S. A. de C. V.

Durante diciembre 2020 y 2019, la Compañía celebró un contrato de factoraje de proveedores hasta por \$150,000 y \$150,000, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2019 y 2020, los proveedores de la Compañía no tienen saldo utilizado de esta línea de crédito. La parte no utilizada de 2020 y 2019 corresponde a \$150,000 y \$150,000, respectivamente.

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

La integración de clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Impuestos por acreditar y por recuperar 1:	\$ 859,584	\$ 630,485
Pagos anticipados a corto plazo ² :	19,760	91,217
Anticipo para gastos	19,012	15,335
Empresas emisoras de vales	36,567	39,572
Arrendamientos por cobrar	32,864	8,313
Deudores diversos	21,358	28,088
Otros Clientes	1,708	18,035
Partes relacionadas	289	51
Estimación de cobro dudoso	(30,179)	(2,167)
	<u>\$ 960,963</u>	<u>\$ 828,929</u>

¹ Los Impuestos acreditables se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Impuestos por acreditar y por recuperar:		
Impuesto al valor agregado	\$ 590,688	\$ 422,599
Impuesto especial sobre producción y servicios	197,610	166,988
Impuestos retenidos a favor de la Compañía	71,286	40,898
	<u>\$ 859,584</u>	<u>\$ 630,485</u>

² Los pagos anticipados a corto plazo se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Primas de seguros	\$ 11,591	\$ 10,358
Licencias y mantenimientos de sistemas	6,874	9,709
Arrendamientos	948	-
Otros pagos anticipados	347	256
Depósitos en garantía	-	70,894
	<u>\$ 19,760</u>	<u>\$ 91,217</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se tenían cuentas por cobrar vencidas por saldos materiales.

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

El capital social está representado por acciones sin expresión de valor nominal, de las cuales las de la Serie "B" son ordinarias, con derecho de voto y las de la Serie "C" son neutras, sin derecho de voto; las acciones se agrupan en unidades vinculadas, que pueden ser del tipo UB (integrada por cuatro acciones Serie "B"), o del tipo UBC (integrada por tres acciones Serie "B" y una acción de la Serie "C").

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 están suscritas y pagadas: 1,086,000,000 unidades, de las cuales en 2020 y 2019, 605,457,398 son del tipo UB y 480,542,602 son tipo UBC, respectivamente. Las unidades cotizan en la BMV.

El capital social nominal suscrito y pagado asciende a \$1,086,000 representado por 1,086,000,000 unidades vinculadas UB y UBC.

El capital social nominal pagado por \$1,086,000 se integra de aportaciones en efectivo por \$94,937, utilidades capitalizadas por \$806,648 y capitalización de efectos de actualización por \$184,415.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los accionistas mayoritarios tienen su inversión en un fideicomiso celebrado en Scotiabank Inverlat, S. A., que incluye 605,404,798 unidades UB representando el 55.7460% del capital social y el 62.6801% del poder de voto, respectivamente.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las principales políticas contables utilizadas para preparar los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, son adecuados y suficientes y se aplican en forma consistentemente con el año terminado el 31 de diciembre de 2019, de conformidad con las NIIF.

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Los costos por préstamos generales y/o específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, que requieren de un periodo de tiempo sustancial (generalmente más de 12 meses) hasta que estén listos para su uso o venta, se incluyen como parte del valor de dichos activos durante ese periodo y hasta el momento que ya se encuentren listos para tal uso.

Cualquier ingreso obtenido por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificados, reducen los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

El resto de los costos por préstamos se reconocen en el estado de resultados en el periodo en el que se incurren.

En el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se capitalizaron costos de préstamos debido a que durante estos periodos no hubo activos calificables.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Una entidad determinará si una transacción es una combinación de negocios mediante la aplicación de la definición de la NIIF 3 “Combinaciones de negocios” (NIIF 3), que requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio, siempre y cuando se tengan los siguientes tres elementos; 1) insumo: todo recurso económico que elabora, o tiene la capacidad de elaborar, productos si se les aplica uno o más procesos; 2) proceso: todo sistema, norma, protocolo, convención o regla que aplicado a un insumo o insumos, elabora, o tiene la capacidad de elaborar, productos, y 3) producto: el resultado de insumos y procesos aplicados a éstos que proporcionan o tienen la capacidad de proporcionar una rentabilidad en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversores u otros propietarios, miembros o partícipes. Cuando los activos adquiridos no sean un negocio, la entidad contabilizará la transacción como la adquisición de un activo, y distribuirá el costo de la transacción entre los

activos individualmente identificables y los pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de la compra. Esta transacción no dará lugar a un crédito mercantil, y en caso de incurrir en costos durante el proceso de la adquisición, estos se reconocen como parte del activo.

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Las obras en proceso representan las tiendas y centros comerciales en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlos en operación. Cuando las tiendas están listas para iniciar operaciones se traspasan a la línea de propiedades, mobiliario y equipo y mejoras a locales arrendados correspondiente y se inicia el cómputo de su depreciación.

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio o Importe de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Las utilidades fiscales futuras se determinan con base en la reversión de las diferencias temporales correspondientes. Si el importe de las diferencias temporales imponibles es insuficiente para reconocer un activo por impuesto diferido, entonces se consideran las utilidades fiscales futuras ajustadas por las reversiones de las diferencias temporales imponibles, con base en los planes de negocios de las subsidiarias individuales de la Compañía. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de presentación y se reducen en la medida que deja de ser probable que se realice el beneficio fiscal correspondiente; esas reducciones se reversan cuando la probabilidad de utilidades fiscales futuras mejora.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

La medición de los impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, a la fecha de presentación, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

El impuesto a la utilidad diferido se reconoce sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros consolidados, que se esperan materializar en el futuro. Sin embargo, el impuesto a la utilidad diferido que surge por el reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no corresponda a una combinación de negocios que al momento de la transacción no afecta ni la utilidad ni la pérdida contable o fiscal, no se registra.

El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera o cuyo proceso de aprobación esté sustancialmente terminado y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la utilidad diferido activo se realice o el impuesto a la utilidad diferido pasivo se pague. Para 2020 y 2019 la tasa impositiva de ISR es de 30%.

El impuesto a la utilidad diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El pasivo por impuestos diferidos se origina por las diferencias temporales del impuesto derivadas de inversiones en subsidiarias, excepto por el pasivo por impuestos diferidos en el momento en que la reversión de la diferencia temporal es controlada por la Compañía y es probable que la diferencia temporal no va a revertirse en un futuro cercano.

Los saldos de impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos causados activos con impuestos causados pasivos y cuando los impuestos a las utilidades diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal y sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no presenta impuestos diferidos compensados.

Los accesorios en el pago de las contribuciones federales se presentan como provisiones.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios (*)	50 años
Equipo de sucursal	10 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de oficina	10 años
Equipo electrónico	3.3 años
Mejoras a locales	20 años o el periodo de arrendamiento, el menor

(*) Los edificios se encuentran integrados por varios componentes constructivos, los que en promedio se deprecian en periodos aproximados a los utilizados en los edificios de los que forman parte.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos y su método de depreciación se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera.

La depreciación de las propiedades de inversión se calcula con base en el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas como sigue:

Edificios	50 años
Equipo de sucursal	10 años

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

En el estado consolidado de situación financiera, el efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible en caja, depósitos bancarios en cuentas de cheques, depósitos bancarios en moneda extranjera e inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran dentro de los pasivos circulantes en el estado de

situación financiera. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del año.

Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones a la vista o a muy corto plazo, así como inversiones en valores gubernamentales de alta liquidez con vencimientos a muy corto plazo. Los depósitos bancarios incluyen el monto de los vouchers de tarjetas bancarias pendientes de ser depositados por las instituciones bancarias a la Compañía. La recuperación de los montos de los vouchers generalmente no excede de 1 día.

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como pasivo en los estados financieros consolidados en el periodo en el que son aprobados por los accionistas de la Compañía. La Compañía no ha decretado dividendos desde su constitución.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad básica por unidad vinculada se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de unidades vinculadas en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el promedio ponderado de las acciones vinculadas era de 1,086,000,000 unidades.

La utilidad por unidad vinculada diluida se determina ajustando la participación controladora y las unidades vinculadas, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias unidades. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Los beneficios otorgados por la Compañía a sus empleados, incluyendo los planes de beneficios se describen a continuación:

Obligaciones de corto plazo

Los beneficios directos (sueldos y salarios, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) que se esperan liquidar completamente dentro de los 12 meses posteriores al final del

periodo en que los empleados prestan el servicio relacionado, se reconocen en relación con el servicio de los empleados hasta el final del periodo y se miden por los montos que se espera pagar cuando se liquiden los pasivos. Los pasivos se presentan como obligaciones circulantes por beneficios a los empleados en el estado de situación financiera. En el caso de ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales, estas no son acumulativas.

Beneficios a largo plazo

La Compañía opera distintos planes al retiro, incluyendo de beneficios definidos y contribuciones definidas, así como planes médicos al retiro.

a. Beneficios al retiro y prima de antigüedad

Las subsidiarias de la Compañía reconocen la obligación por beneficios definidos de prima de antigüedad y dos subsidiarias operan planes de jubilación de contribución definida, a su vez una de estas últimas reconoce la obligación por beneficios definidos de salud al retiro para un grupo cerrado de participantes. El plan de beneficios definidos es un plan que define el monto de los beneficios que recibirá un empleado a su retiro, incluyendo los planes de salud al retiro, los que usualmente dependen de varios factores, como edad del empleado, años de servicio y compensación. Para los planes de contribución definida se determina el costo del plan, pero no se tiene definido el nivel de beneficio para el empleado que alcanzará a la jubilación con la cantidad acumulada.

El pasivo o activo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan.

La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por beneficios definidos. Los principales supuestos para la determinación de los beneficios a empleados se mencionan en la Nota de Beneficios a los empleados. Las utilidades y remediones actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el periodo en el que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen directamente en el estado de resultados.

b. Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y PTU; esta última con base en un cálculo que toma en cuenta las disposiciones fiscales vigentes. La Compañía reconoce una provisión cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar, esto dependerá de, si la Compañía ha tomado la decisión irrevocable al momento del reconocimiento inicial, de registrar la inversión a valor razonable a través de Otros resultados integrales (ORI).

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Desde el 1 de enero de 2018, la Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- Aquellos que se miden a costo amortizado

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por

intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o prescriben.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se llevó a cabo la transacción. Las ganancias y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio que resultan, ya sea por la liquidación de tales operaciones o por la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre del año, se reconocen en el estado de resultados. Se difieren en el capital si se relacionan con coberturas de flujos de efectivo calificables y coberturas de inversiones netas calificables o son atribuibles a parte de la inversión neta en una operación en el extranjero.

Las ganancias y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio relacionadas con préstamos, efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en el estado de resultados en el rubro gastos/ingresos financieros.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las subsidiarias de la Compañía se expresan en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad, es decir, su moneda funcional. La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que es, a su vez, la moneda funcional de la Compañía y de todas sus subsidiarias, y que además se utiliza para el cumplimiento de sus obligaciones legales, fiscales y bursátiles.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La principal fuente de ingresos de la Compañía es la venta de productos en sus tiendas, cuyo cobro se realiza inmediatamente por medio de efectivo, tarjetas bancarias y vales o cupones. Las cuentas por cobrar de la Compañía están compuestas principalmente por los importes por recuperar de las compañías emisoras de vales y cupones, así como por las rentas por cobrar por el arrendamiento de locales comerciales y espacios

promocionales a terceros. La experiencia de la Compañía demuestra que la cobranza de los vales y cupones no suelen presentar problemas; sin embargo, en cuanto al cobro de las cuentas por el arrendamiento de locales sí.

Desde el 1 de enero de 2018, la Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el importe de dicha estimación fue de \$30,179 y \$2,167, respectivamente.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros **[bloque de texto]**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y son evaluados anualmente por deterioro. Por otro lado, los activos sujetos a depreciación o amortización, son revisados por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación.

El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Para efectos de realizar las pruebas de deterioro de los activos de vida útil indefinida, la Compañía ha determinado como unidad generadora de efectivo al total de sus tiendas. Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

La Compañía realiza pruebas de deterioro de los activos no monetarios de forma anual, o cuando hay indicadores de que estos pueden haberse deteriorado. Los activos no monetarios incluyen los siguientes rubros del estado de situación financiera: activos intangibles, propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión, y otros activos no circulantes. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se observó la existencia de indicios de deterioro en los activos no circulantes sujetos a depreciación o amortización, y en el caso de tener una vida útil indefinida, la Compañía realizó las pruebas de deterioro anuales y no se observó deterioro en estos activos.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El gasto por impuesto sobre la renta comprende el impuesto causado y el diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas en otros resultados integrales o directamente en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente.

El impuesto a la utilidad causado se compone del Impuesto sobre la renta (ISR), el cual se registra en los resultados del año en que se causa, y se basa en las utilidades fiscales.

El cargo por impuesto a la utilidad causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas a la fecha del estado de situación financiera o cuyo proceso de aprobación esté sustancialmente terminado. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con sus declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil representa el exceso del precio de compra sobre el valor en libros de los activos netos de D+I La Rioja, S. A. de C. V. a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización.

El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro anuales.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Se reconocerá un activo intangible si y sólo si se cumplen las dos condiciones siguientes: a) es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido al mismo fluyan hacia la entidad; y b) el costo del activo puede ser medido de forma fiable.

Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Los gastos de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Las licencias adquiridas para el uso de programas que se reconocen como activos intangibles se amortizan durante su vida útil estimada, sin que exceda de 3.3 años.

La cesión de derechos y operación de tiendas de autoservicio, se reconocen a su costo histórico. Los derechos de uso y operación de tiendas de autoservicio se amortizan con base en los periodos de vigencia de los contratos de arrendamientos, los cuales van de cinco a diez años. Estos activos se presentan en el estado de situación financiera como activos circulantes si su vencimiento es igual o menor a 12 meses, o no circulantes, si el vencimiento es mayor a 12 meses contando a partir de la fecha del estado de situación financiera. Una vez que los derechos se devengan, estos importes se reconocen como un gasto en el estado de resultados del periodo, respectivamente. Cuando los otros activos pierden su capacidad para generar beneficios económicos futuros, el importe que se considera no recuperable se reconoce en el estado de resultados del periodo en que esto suceda.

Las marcas adquiridas individualmente se reconocen a su costo histórico. Las marcas compradas a través de una adquisición de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición.

La Compañía reconoce como un activo intangible de vida indefinida, los derechos de las marcas adquiridas, ya que considera que no existe un límite previsible en periodos contables futuros, para que los derechos de marca generen entradas netas de efectivo para la Compañía. Los derechos de marca no se amortizan, y en cada ejercicio, la Compañía realiza la prueba de deterioro respectiva para determinar si el valor de los derechos de marca será recuperado con los flujos futuros que se esperan generará la Compañía.

Los derechos distintivos de las marcas adquiridas tienen una vida útil indefinida, y se registran a su costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se presentó deterioro en los derechos distintivos de la marca.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo. Por su parte, los gastos por interés se reconocen también aplicando el método de interés efectivo.

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

La Compañía es propietaria de algunos centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. Las tiendas propias se reconocen en el estado de situación financiera como propiedades, mobiliario y equipo y los locales comerciales se reconocen como propiedades de inversión.

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado de resultados en el renglón de otros ingresos y gastos.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Las unidades vinculadas se clasifican como capital social.

Asimismo, en consistencia con el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y el Título Sexto de la Circular Única de Emisoras, el cual establece que se podrán adquirir las unidades vinculadas de su capital social, bajo ciertas reglas, la Compañía lleva a cabo el procedimiento para la compra o venta de unidades vinculadas del fondo de recompra.

La compra de las unidades vinculadas propias emitidas por la Compañía que operan bajo la reserva para recompra, se reconoce como una disminución del capital contable de la Compañía hasta que las unidades vinculadas se cancelan o se vuelven a emitir. Cuando tales unidades vinculadas se vuelven a emitir, la contraprestación recibida, se reconocen en el capital contable de la Compañía.

Capital en acciones

i. Acciones comunes

Los costos incrementables directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del patrimonio.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía ha aplicado la NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado y, en consecuencia, la información comparativa no ha sido reexpresada y continúa informándose en conformidad con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4.

Política aplicable a partir del 1 de enero de 2019

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos suscritos al 1 de enero de 2019 y posteriores.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a partir del inicio de operación de la sucursal y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Compañía va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Compañía. Por lo general, la Compañía usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. La Compañía determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si la Compañía está razonablemente segura de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que la Compañía tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando: (i) existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa;(ii) existe un cambio en la estimación de la Compañía del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual;(iii) si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación; (iv) o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de Tecnologías de la Información (TI). La Compañía reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando la Compañía es un arrendador intermedio, contabiliza separadamente su participación en el arrendamiento principal y el subarrendamiento. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que la Compañía aplica la exención descrita anteriormente, clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo.

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, la Compañía aplica la Norma NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

La Compañía reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'. Generalmente, las políticas contables aplicables a la Compañía como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16, excepto en lo que se refiere a la clasificación del subarrendamiento realizado durante el período actual sobre el que se informa, que resultó en una clasificación de arrendamiento financiero.

Política aplicable antes del 1 de enero de 2019

Para los contratos realizados antes del 1 de enero de 2019, la Compañía determinó si el acuerdo era o contenía un arrendamiento con base en la evaluación de si:

- el cumplimiento del acuerdo dependía del uso de un activo o activos específicos; y
- el acuerdo había conllevado un derecho para usar el activo.

Un acuerdo conllevaba el derecho de usar el activo si se cumplía una de las siguientes condiciones:

- el comprador (arrendador) tenía la capacidad o el derecho de operar el activo obteniendo o controlando una cantidad más que insignificante del activo;
- el comprador (arrendador) tenía la capacidad o el derecho de controlar el acceso físico al activo obteniendo o controlando una cantidad más que insignificante del activo; o
- los hechos y circunstancias indicaban que era una posibilidad remota que otras partes obtuvieran una cantidad más que insignificante del activo, y el precio por unidad no era fijo por unidad de producto ni tampoco era igual al precio de mercado actual por unidad de producto.

i. Como arrendatario

En el período comparativo, en su calidad de arrendatario la Compañía clasificó como arrendamientos financieros los arrendamientos que transferían sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad.

Cuando este era el caso, los activos arrendados se medían inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Los pagos mínimos por arrendamiento eran los pagos que el arrendatario debía realizar durante el plazo del arrendamiento, excluyendo cualquier renta contingente. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizaban de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente. Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasificaban como arrendamientos operativos y no se reconocían en el estado de situación financiera de la Compañía. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocían en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos eran reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

ii. Como arrendador

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo. Para clasificar cada arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

El inventario de mercancías se determina mediante el método de detallistas. De acuerdo con el método de detallistas el inventario es segregado en departamentos de mercancías que tienen características similares y se valúan a su precio de venta. A partir de este valor se determinan los inventarios a su precio de costo neto de descuentos, aplicando factores de costo específicos para cada departamento de mercancías. Los factores de costo representan el costo promedio de cada departamento basado en el inventario inicial y las compras del periodo. El porcentaje aplicado tiene en cuenta la parte de los inventarios que se han marcado por debajo de su precio de venta original. La metodología utilizada por la Compañía en la aplicación del método de detallistas es consistente para todos los periodos presentados. El inventario valuado de esta forma se aproxima a su costo y no excede su valor neto de realización. El inventario se registra al menor entre su costo y su valor neto de realización. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta.

En Comercial City Fresko, S. de R.L. de C.V. (CCF) los inventarios físicos se toman de forma mensual para productos perecederos y de forma semestral para los productos no perecederos, y los registros de inventarios se ajustan a los resultados del inventario físico.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por mermas y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

Los inventarios de los centros de distribución se evalúan por el método de inventarios promedios, ya que no manejan factores de costeo.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los terrenos se valúan a su costo menos las pérdidas por deterioro, en su caso. El resto de las partidas de propiedades, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, en su caso. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración. El costo incluye para los activos calificables los costos de préstamos capitalizados de acuerdo con las políticas de la

Compañía. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se tuvieron costos de préstamos capitalizables por este concepto.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado de resultados en el renglón de otros ingresos y gastos de operación.

El valor en libros de un activo es disminuido a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos y gastos, respectivamente.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones se reconocen al valor presente de la mejor estimación de la Administración de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las condiciones actuales del mercado con respecto al valor del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

Las provisiones por contingencias se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o implícita como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente.

Bonos y Gratificaciones a empleados. Bono a ejecutivos de acuerdo al alcance de los resultados del año, así como lo relativo al cálculo de PTU del ejercicio.

Mantenimientos de tiendas. Por los servicios prestados, los cuales no han sido registrados para su pago.

Predial. Por los pagos efectuados en donde las autoridades no han emitido la documentación soporte.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

La Compañía opera una cadena de tiendas de autoservicio (industria detallista).

a. Venta de mercancía

Los ingresos por la venta de mercancía en autoservicios se reconocen cuando la Compañía vende un producto al cliente. El pago del precio de la transacción se realiza de inmediato cuando el cliente compra la mercancía y ésta se le entrega en la tienda.

Los descuentos otorgados a clientes, así como las devoluciones efectuadas por estos se presentan disminuyendo los ingresos por este concepto. Las ventas de mercancía son liquidadas por los clientes con tarjetas bancarias de débito y crédito, efectivo y vales. La política de la Compañía es vender varios de sus productos con el derecho a devolverlos; sin embargo, la experiencia acumulada demuestra que las devoluciones sobre ventas no son representativas en relación con el total de ventas, motivo por el cual la Compañía no crea una provisión al respecto. Debido a que este nivel bajo de devoluciones sobre ventas ha sido constante desde hace años, es muy probable que no se produzca un cambio significativo en los ingresos acumulados reconocidos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los ingresos por venta de mercancía se detallan a continuación:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>
Zona Metropolitana	\$ 16,159,672	\$	13,225,480
Zona Centro	6,699,051		5,094,476
Zona Occidente	2,420,911		1,683,773
Zona Norte	1,463,427		1,256,925
Saldo final	\$ 26,743,061	\$	21,260,654

b. Ingresos por arrendamiento

El ingreso por rentas surge principalmente de las propiedades de inversión de la Compañía y se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. La Compañía no tiene activos arrendados mediante esquemas de arrendamiento financiero.

c. Monederos electrónicos

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje o importe del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos.

Cuando los puntos payback otorgados por la Compañía hasta el mes de Mayo del 2019 son redimidos en otros negocios, se reconoce la cuenta por pagar al administrador del programa.

La experiencia de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de seis meses se rediman, es remota, por lo tanto, se estableció en el contrato firmado con el Administrador del programa un plazo de inactividad de 12 meses para la cancelación de los puntos. Por lo tanto, de acuerdo con los contratos, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

Hasta el 31 de mayo de 2019, se tenía un contrato de colaboración para la participación en la coalición del programa de lealtad de Payback, al 31 de diciembre del 2020 y 2019 los puntos por redimir con Payback ascienden a \$ 6,525 y \$16,388, respectivamente, los cuales expiran en 2022.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor de los monederos electrónicos emitidos por promociones pendientes de redimir y que la Compañía estima se materialicen, se reconocen a su valor razonable y se muestran como ingresos diferidos, cuyo saldo asciende a \$ 71,477 y \$50,551, respectivamente, se incluye dentro de la cuenta de otras cuentas por pagar en el estado de situación financiera.

	<u>31 de diciembre 2020</u>	<u>31 de diciembre 2019</u>
Saldo inicial al 1 de enero de	\$ 50,551	\$ 39,476
Otorgados	117,700	78,085
Redimidos	(96,774)	(67,010)
Saldo final	\$ 71,477	\$ 50,551

d. Vales canjeables por mercancía

Los ingresos provenientes de la emisión de vales emitidos por la Compañía y canjeables por mercancía en sus tiendas, son reconocidos como un crédito diferido al momento en que la Compañía hace la entrega física de los vales al cliente, y son reconocidos como ingreso en el estado de resultados hasta que éstos son canjeados en las tiendas por parte de sus poseedores. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo pendiente por redimir asciende a \$35,758 y \$25,324, respectivamente.

e. Comisiones por cobro de servicios

Los ingresos por comisiones correspondientes al cobro de servicios, efectuados por la Compañía en sus tiendas, y otras comisiones se registran como ingresos conforme se incurren. Cuando la Compañía actúa como agente en la venta de bienes o servicios, solamente la ganancia por la comisión es reconocida en el rubro de ingresos.

f. Estacionamientos

Los ingresos por estacionamiento se reconocen en el rubro de otros ingresos en el momento en que se prestan los servicios.

g. Componente de financiamiento

La Compañía no espera tener ningún contrato en el que el periodo entre la transferencia de los bienes de los servicios prometidos al cliente y el pago por parte del cliente supere un año. Como consecuencia de esto, la Compañía no ajusta ningún precio de transacción al valor del dinero en el tiempo.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación (CODM, por sus siglas en inglés), las Direcciones Generales, que son las responsables de la toma de decisiones operativas, de autorizar las inversiones de capital y evaluar los rendimientos en los mismos. Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía opera un solo segmento de negocio que incluye las tiendas de autoservicio, operaciones corporativas y el negocio inmobiliario. Los recursos son asignados considerando la importancia en la operación de la Compañía, las estrategias y rendimientos establecidos por la Administración.

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control. La Compañía controla a una entidad cuando la Compañía está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. También se evalúa la existencia de control en los casos en que no tiene más del 50% del derecho de voto, pero la Compañía puede dirigir sus actividades relevantes. Las subsidiarias se

consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

La Compañía utiliza el método de adquisición para reconocer las adquisiciones de negocios.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Este tipo de beneficios son pagaderos y reconocidos en el estado de resultados cuando se termina la relación laboral con los empleados antes de la fecha de retiro o cuando los empleados aceptan una renuncia voluntaria a cambio de dichos beneficios. La Compañía reconoce las indemnizaciones en la primera de las siguientes fechas:

- (i) cuando la Compañía no puede retirar la oferta sobre esos beneficios,
- (ii) cuando la Compañía reconoce los costos por reestructura que está dentro del alcance del IAS 37 "Provisiones" se implica pago por los beneficios por terminación. En el caso de ofertas para incentivar la terminación voluntaria, los beneficios por terminación se miden con base en el número de empleados que se espera acepten la oferta. Los beneficios por terminación con vencimiento mayor a un año a partir de la fecha del estado de situación financiera son descontados a su valor presente.

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Los saldos de proveedores y otras cuentas por pagar representan los pasivos por bienes y servicios prestados a la Compañía antes del final del ejercicio que no han sido pagados. Las cantidades no están garantizadas. Los proveedores y otras cuentas por pagar se presentan como pasivos circulantes, a menos que el pago no sea pagadero dentro de los 12 meses posteriores al periodo de reporte. Se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el saldo de cuentas por pagar se integra, principalmente de acreedores diversos y de ingresos diferidos, éstos últimos generados por los programas de lealtad que la Compañía tiene establecidos.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas, para más información sobre el registro de cuentas por cobrar a clientes de la Compañía, para una descripción de las políticas de deterioro de la Compañía. Las cuentas por cobrar de la Compañía comprenden las cuentas por cobrar a: i) a entidades emisoras de vales de despensa; ii) las rentas por cobrar por el arrendamiento de locales comerciales y espacios promocionales a terceros, y iii) otras cuentas por cobrar, y todas éstas son de corto plazo

La Compañía clasifica como otras cuentas por cobrar a los viáticos pendientes de comprobar y otros conceptos como deudores e impuestos por recuperar. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizaran dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el activo circulante, en caso contrario se incluyen dentro del activo no circulante.

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Pagos anticipados

La Compañía registra como pagos anticipados las erogaciones efectuadas en donde no han sido transferidos los beneficios y riesgos inherentes de los bienes que están por adquirirse o de los servicios que están por recibirse. Los pagos anticipados se registran a su costo y se presentan en el estado de situación financiera como activos circulantes si su vencimiento es igual o menor a 12 meses, o no circulantes, si el vencimiento es mayor a 12 meses contando a partir de la fecha del estado de situación financiera. Una vez que los bienes y servicios son recibidos, estos importes se reconocen como un activo o como un gasto en el estado de resultados del periodo, respectivamente. Cuando los pagos anticipados pierden su capacidad para generar beneficios económicos futuros, el importe que se considera no recuperable se reconoce en el estado de resultados del periodo en que esto suceda. Entre los principales se encuentran; primas de seguros, licencias y mantenimiento de sistemas, entre otros.

Bonificaciones de proveedores

La Compañía recibe algunas bonificaciones de proveedores como reembolso de descuentos otorgados a clientes. Los reembolsos de los proveedores relativos a descuentos otorgados por la Compañía a sus clientes,

con respecto a la mercancía que ha sido vendida, son negociados y documentados por las áreas de compras y se acreditan al costo de ventas en el periodo en que se reciben.

La Compañía también recibe aportaciones de sus proveedores como reembolso de los costos y gastos incurridos por la Compañía. Esos importes se registran como disminución de los costos y gastos correspondientes.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de los Estados Financieros Consolidados de La Comer y subsidiarias están incluidas en el reporte [800500] Notas – Lista de Notas, así como la información a revelar sobre el resumen de las políticas contables significativas está incluida en el reporte [800600] Notas – Lista de Políticas Contables.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Coronavirus (COVID-19)

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el Coronavirus (COVID-19) como una pandemia derivado de su esparcimiento en el mundo con cerca de 150 países afectados a esa fecha. La mayor parte de los gobiernos han tomado acciones preventivas para contener el contagio del virus. Actualmente sigue habiendo una incertidumbre económica significativa que es evidenciada por los precios volátiles de las acciones y el incremento en el tipo de cambio.

Las actividades y operaciones de la Compañía se podrían seguir viendo afectadas a raíz de esta pandemia o epidemia (COVID-19) debido múltiples factores, como por ejemplo:

- 1) Interrupciones en la cadena de suministro, ya que nuestros productos son surtidos de una gran variedad de proveedores nacionales e internacionales que pudieran no poder realizar el abasto de manera adecuada, o incrementar sustancialmente sus costos de operación.
- 2) Inasistencia de los colaboradores a causa de la enfermedad o por instrucciones de las autoridades del sector salud, que podría hacer que la operación de nuestras tiendas se vea afectada.
- 3) Incrementos de los gastos de operación de las tiendas, al vernos obligados a implementar protocolos de higiene y contención que protejan la salud de nuestros colaboradores y de nuestros clientes.
- 4) Cierre de unidades y horarios limitados para evitar el contacto entre los clientes y limitar la entrada para tener el número permitido de clientes dentro de la tienda establecido por la Secretaría de Salud.
- 5) Baja de flujo de clientes por restricción de movimiento, ya que debido a la cuarentena, los clientes podrían no tener permitido salir de sus casas a realizar compras.

A la fecha de este reporte, la administración de la Compañía ha tomado las medidas necesarias para minimizar los impactos que se tengan en dichos factores por la pandemia de COVID-19 definiendo procesos con 3 objetivos claros: proteger la salud de nuestros colaboradores, proteger la salud de nuestros clientes y asegurar la continuidad de la operación en todas nuestras tiendas.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	432,584,000
---	-------------

Dividendos pagados, otras acciones:	0
--	---

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0.4
--	-----

Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0
---	---
