

# GRUPO LACOMER





## Aviso Legal

---

“El siguiente material presenta información general acerca de La Comer, S.A.B. de C.V. “La Comer” tal como es a la fecha de la presentación. Dicha información se muestra en forma resumida y no pretende ser completa. Tampoco constituye una recomendación para inversionistas potenciales. Esta presentación es estrictamente confidencial y no debe ser divulgada con alguna otra persona. Ninguna representación o garantía expresada o implicada, es intencional, y no debe de hacerse énfasis en la exactitud, precisión o totalidad de la información presentada aquí.

Esta presentación puede contener declaraciones que expresan las expectativas de la dirección acerca de los eventos o resultados futuros en vez de hechos históricos. Estas declaraciones hacia el futuro implican riesgos e incertidumbre que pueden causar que los resultados reales difieran materialmente de los proyectados y La Comer no puede asegurar que dichas declaraciones probarán ser correctas. Estos riesgos e incertidumbres incluyen factores relacionados con la economía mexicana, que pueden mostrar volatilidad y que pueden verse afectados de forma adversa por el factores de otros países, relacionados con el negocio de venta al detalle, que es cíclico por naturaleza; y relacionado con la industria altamente competitiva en la cual La Comer opera. Para información adicional sobre factores que pueden causar que los resultados reales de La Comer difieran respecto a las expectativas mostradas en esta presentación, por favor refiérase a los reportes de La Comer archivados en la Bolsa Mexicana de Valores.

Esta presentación no constituye una recomendación, invitación o solicitud de oferta para suscribir o comprar valores: ningún contenido dentro de ella conforma la base de un contrato o compromiso similar.”

---

# LA COMER RESUMEN

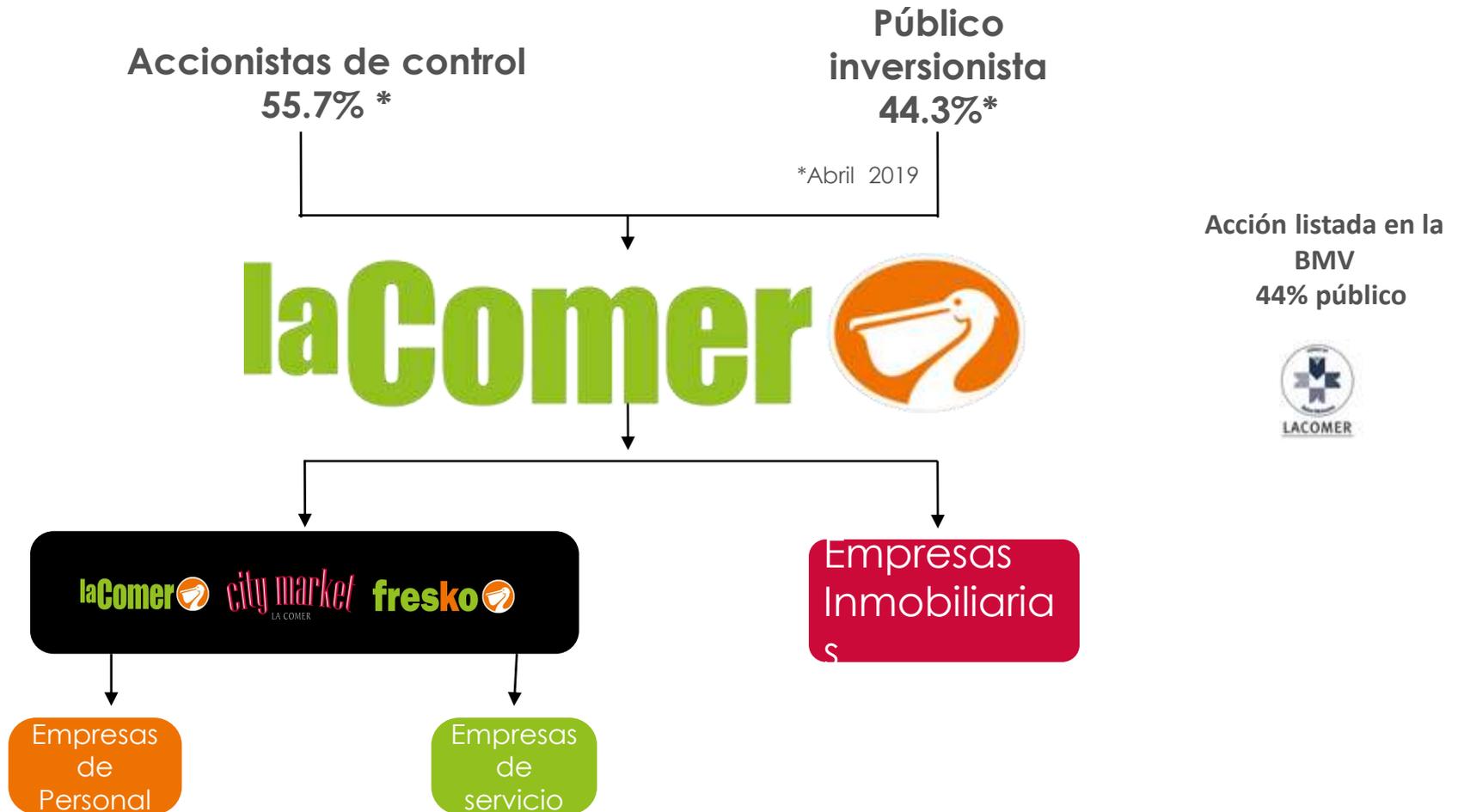


- Casi 60 años de experiencia en el mercado mexicano de Autoservicios.
- **Tiendas: 73**, con mas de **310,000 m<sup>2</sup>.de área de ventas**, en 4 diferentes formatos.
- **Distribución Geográfica:** 60% de las tiendas ubicadas en el área metropolitana de la Ciudad de México
- **Bienes Inmuebles:**
  - ✓ 47 unidades (de los cuales 35 son tiendas que representan el 61% área ventas)
  - ✓ 340 espacios comerciales( +70,000 m<sup>2</sup> área rentable);
- **Empleados:** 13,500
- **Marcas y Logos:** La Comer, City Market, Fresko, Sumesa, Golden Hills, Farmacom, Pet's Club, Miércoles de Plaza, Monedero Naranja y el logo el Pelicano.
- **Campañas :** “Temporada Naranja”, “Miércoles de plaza”, “¿Vas al Super o a La Comer?”, “La Comer en tu casa”.
- **2 Centros de Distribución:** Ciudad de México y Guadalajara.



# ESTRUCTURA CORPORATIVA

La Comer es producto de la escisión de Controladora Comercial Mexicana (CCM), en donde de las 197 tiendas que operaba, se realizó la venta de 143 tiendas a la empresa Soriana.



La Comer inicia operaciones el 1º de enero de 2016 con 54 tiendas

# NUEVO GRUPO LA COMER – RACIONAL DE LA ESCISIÓN



54  
tiendas

En 2016 inicia La Comer con 54 tiendas:

- Diferenciación
- Enfoque a segmento medio - alto
- Formatos medianos y pequeños
- Mucho potencial de desarrollo
- Crecimiento
- Propuesta de valor basada en precio, calidad y experiencia de compra

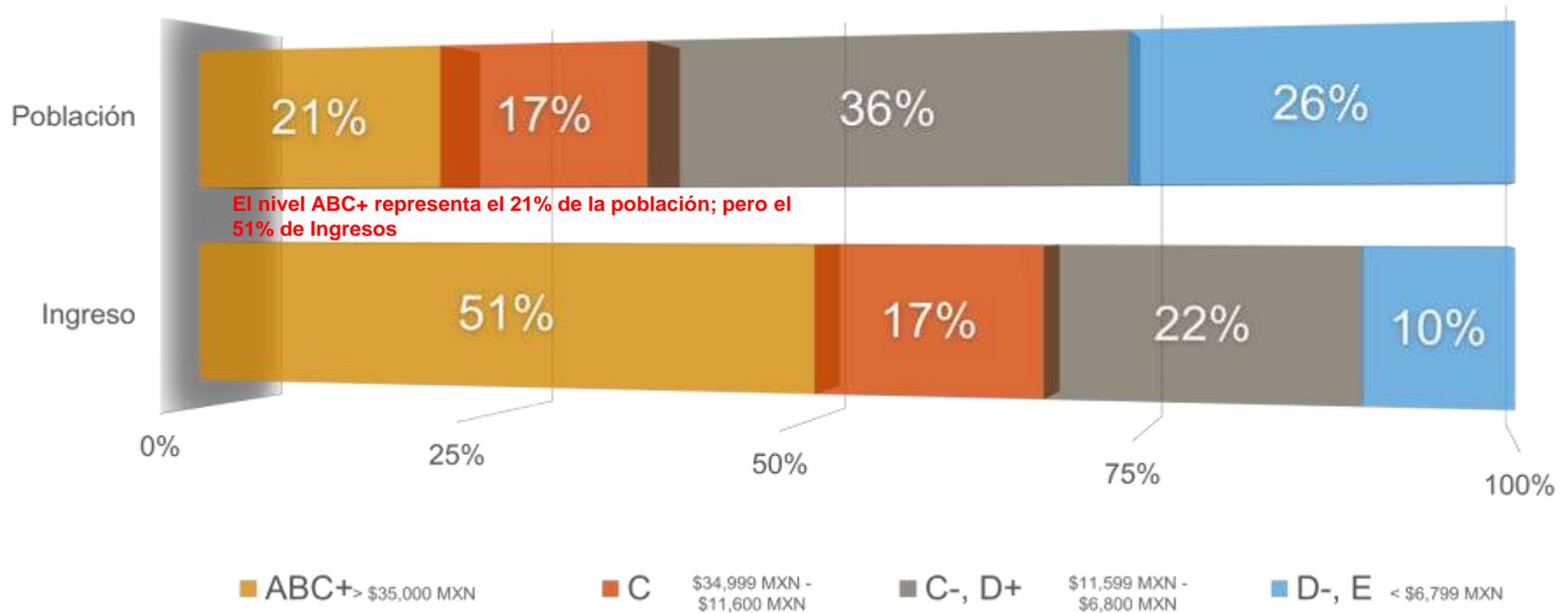
143  
tiendas

Venta de 143 tiendas a Soriana :

- Poca diferenciación
- Poca oportunidad de innovación
- Tiendas grandes
- Valor basado en precios bajos



# NIVELES SOCIOECONÓMICOS EN MÉXICO



De 15% a 25% del ingreso es utilizado para comida y necesidades básicas.

- Busca calidad y servicio

De un 30% a 50% del ingreso es utilizado para comida y necesidades básicas

- Sensibilidad alta al precio





## CLASES SOCIOECONÓMICAS MEDIAS Y ALTAS

### ¿Porque?

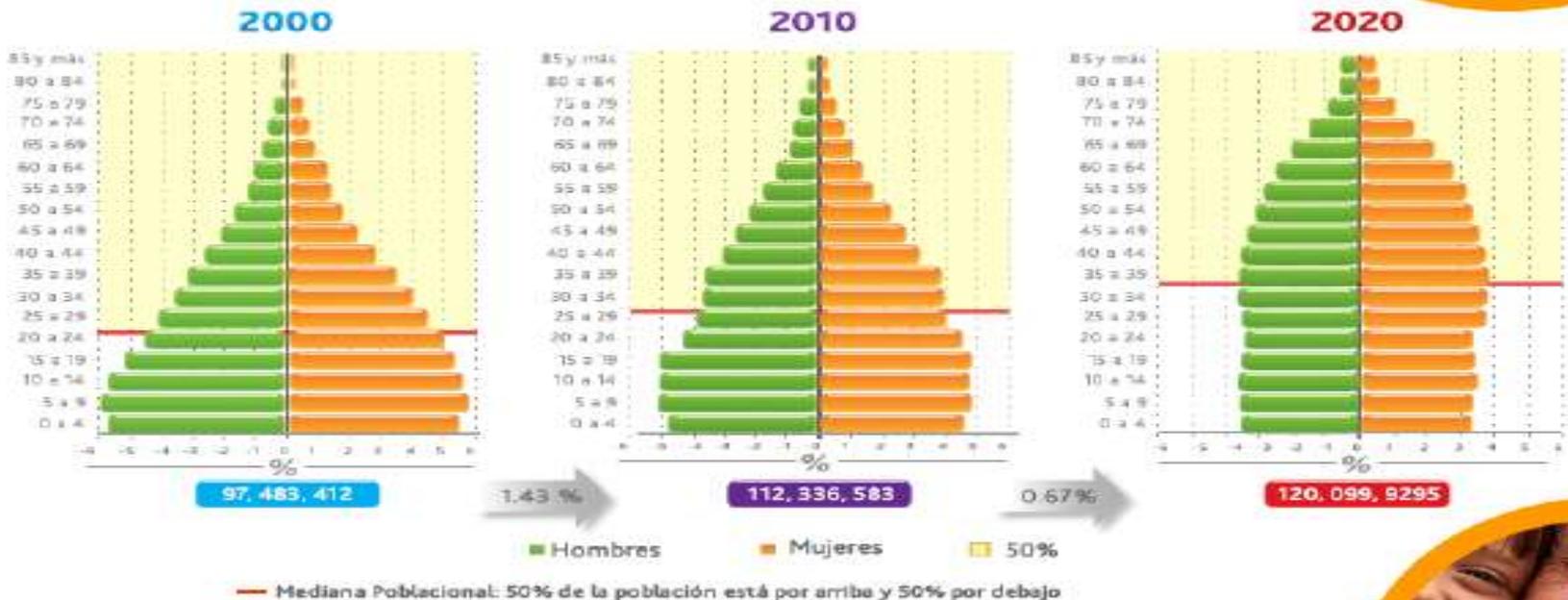
- No es un mercado bien atendido
- Competimos mejor contra otros jugadores
- El cliente valora mejor nuestros atributos
- Estos segmentos resisten mejor las crisis
- Potencialmente mas redituable

# POBLACION DE MÉXICO SE ESTÁ VOLVIENDO MENOS JOVEN



¿Qué es lo que viene para la población mexicana?

nielsen



Fuente:  
CARG: Crecimiento Anual Compuesto



A medida que México se convierte en un país "más viejo", los ingresos disponibles aumentan y el gusto por la "cultura y la sofisticación" aumenta..

# ESTRATEGIA



## Diferenciación:

- Superior en calidad de perecederos
- Experiencia de compra agradable
- Ambiente de compra superior
- Empleados capacitados
- Productos premium y gourmet
- Colección de productos importados
- Departamentos especializados como cava y comida preparada
- Precios justos y competitivos



# MISIÓN

---

Ser la cadena de autoservicio que mejor atiende al público de nivel socioeconómico medio y alto del país, ofreciendo la mejor experiencia de compra en el mercado basada en : calidad, atención y servicio.



# MARCAS & FORMATOS

---

La Comer es la marca que llevan todos los formatos para mostrar una imagen consistente.



# city market

LA COMER

- Gran selección de productos gourmet, así como: vinos, quesos, carne, abarotes importados, y una selección de productos orgánicos.
- Convenios exclusivos de productos de marcas de renombre internacional
- Ambiente sofisticado y un servicio de alta calidad
- Alimentos preparados para su consumo dentro y fuera de la tienda
- Departamentos especializados de alimentos preparados como tapas, mariscos, chocolatería, heladería, cafetería y pastelería fina, entre otros.
- 12 tiendas
- Área de ventas entre 3,000 a 5,000 m<sup>2</sup>
- Localizado en zonas de alto ingreso



# CITY MARKET MONTERREY



# fresko

LA COMER



- Supermercado con una variedad seleccionada de productos especiales (kosher, orgánico).
- Excelente calidad de productos perecederos, enfatizando la frescura.
- Diseñado especialmente para una compra conveniente y rápida.
- 15 tiendas
- Área de ventas de aproximadamente 1,500 a 4,000 m<sup>2</sup>
- Ubicado en zonas de alto poder adquisitivo a lo largo de las grandes ciudades.



# FRESKO QUERÉTARO



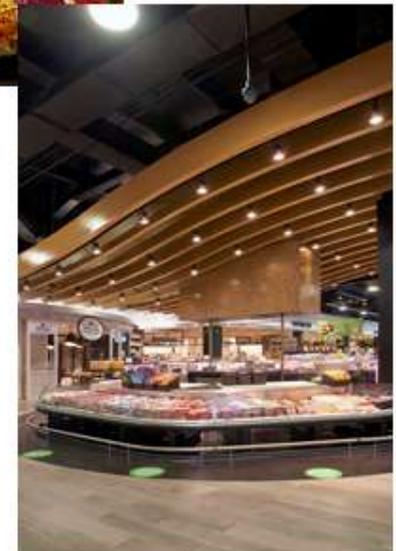
# laComer



- Además de los productos perecederos y comestibles, este formato ofrece mercancía general y electrodomésticos como vajillas y mantelería, entre otros.
- La Comer ofrece una mayor rango y variedad de productos.
- Departamentos especializados como Xpressa Café, comida preparada y pastelería fina
- Ubicado en grandes centros comerciales.
- Área de ventas de 4,000 a 7,500 metros cuadrados



# LA COMER AGUASCALIENTES





# Servicio entrega a domicilio- Omnicanal

Desde el inicio de La Comer, se creó una nueva área enfocada en el comercio electrónico y el servicio a domicilio

- Estrategia de diferenciación basada en un mejor servicio y una calidad inigualable en productos perecederos.

**2016:** Mejora en operaciones y servicio

**2017:** Nueva plataforma fácil de usar  
✓ Integrada con sistemas internos

**2018:** Campaña promocional: “Tú a lo tuyo y La Comer en tu Casa”  
✓ Nueva app  
✓ Plan, duplicar las ventas

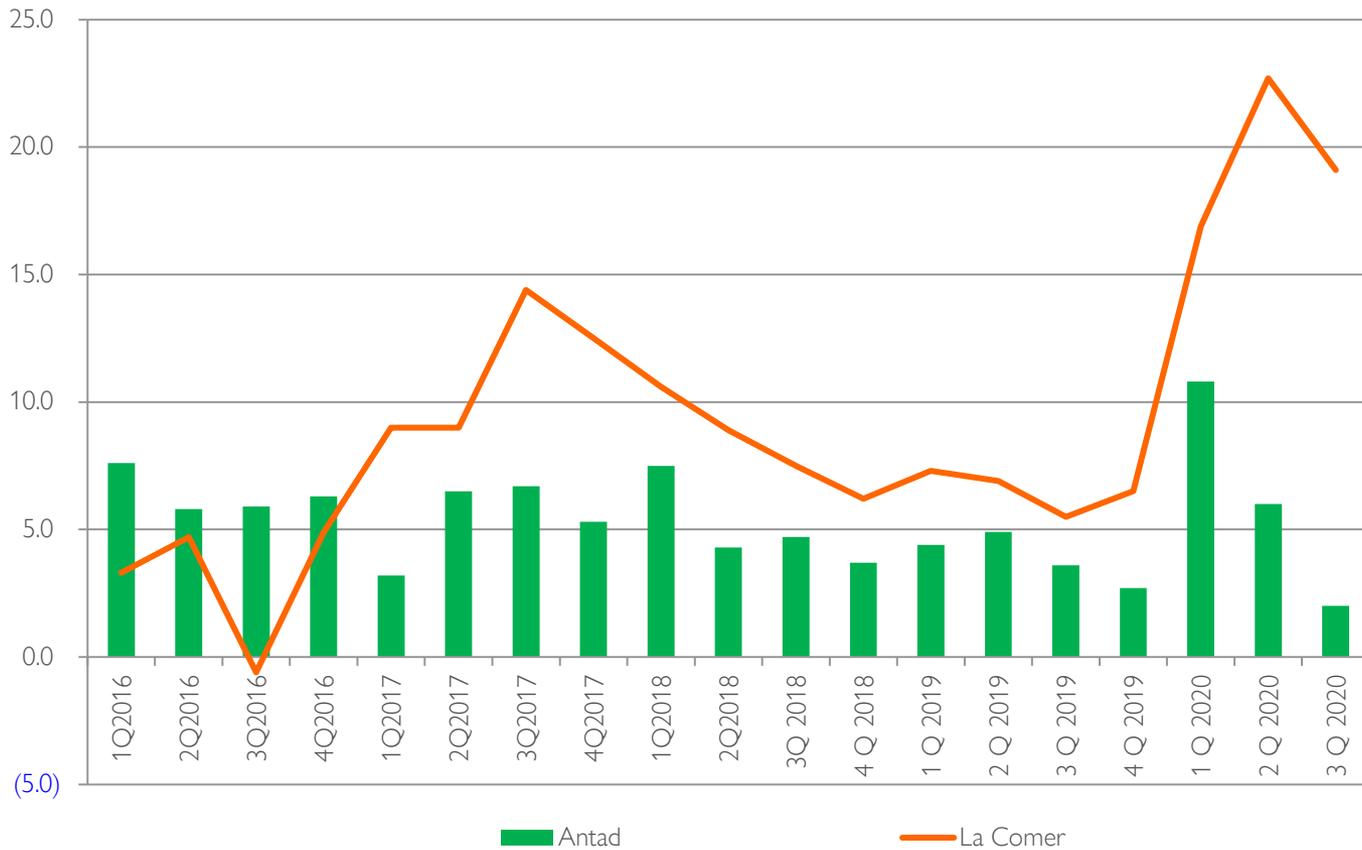
**2019:** Nuevas formas de pago  
✓ Mejor marketing en línea  
✓ Actividades promocionales mejoradas  
✓ 2.0% de las ventas totales

**2020:** Pandemia Mundial COVID 19  
✓ Incrementos extraordinarios en nuestra plataforma de e-commerce



# CRECIMIENTO VMT

## Crecimiento VMT sector Autoservicios (%)



# INFORMACIÓN FINANCIERA

	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%
Ventas netas	14,757	100	16,635	100	19,119	100	21,591	100
Costo de ventas	11,148	75.5	12,423	74.7	14,078	73.6	15,698	72.7
Utilidad bruta	3,610	24.4	4,213	25.3	5,041	26.4	5,893	27.3
Gastos	3,184	21.6	3,441	20.7	3,994	20.9	4,775	22.1
Ut. operativa	416	2.8	772	4.6	1,047	5.5	1,119	5.2
Ut. operativa proforma*	416	2.8	576	3.5	817	4.3	1,119	5.2
EBITDA (1)							1,979	9.2
Flujo operativo(2)	938	6.4	1,374	8.3	1,753	9.2	1,783	8.3
Flujo operativo proforma*(2)	938	6.4	1,178	7.1	1,523	8.0	1,783	8.3

Millones de pesos

(1) Incluye efectos de la Norma NIIF 16

(2) Flujo operativo se refiere al EBITDA menos el flujo por pago de rentas. EBITDA sin aplicar NIIF 16

\*Proforma - Excluyendo efectos extraordinarios por utilidad en venta de propiedades de \$196 millones en 2017 y \$230 millones en 2018.



# INFORMACIÓN FINANCIERA

## Estado de Resultados 3Q 2020

	3T 2020				
	2020	%	2019	%	Var %
<b>Ventas netas</b>	<b>6,882.5</b>	<b>100.0</b>	<b>5,518.3</b>	<b>100.0</b>	<b>24.7</b>
Costo de ventas	4,999.4	72.6	4,015.6	72.8	24.5
Utilidad bruta	1,883.1	27.4	1,502.7	27.2	25.3
Gastos generales	1,463.0	21.3	1,233.4	22.4	18.6
<b>Utilidad de operación</b>	<b>420.1</b>	<b>6.1</b>	<b>269.3</b>	<b>4.9</b>	<b>56.0</b>
<b>EBITDA <sup>1</sup></b>	<b>668.3</b>	<b>9.7</b>	<b>488.4</b>	<b>8.9</b>	<b>36.8</b>
Flujo Operativo <sup>2</sup>	<b>614.3</b>	<b>8.9</b>	<b>440.1</b>	<b>8.0</b>	<b>39.6</b>
RIF	8.1	0.1	3.6	0.1	125.0
Impuestos y otros	76.5	1.1	43.3	0.8	76.7
<b>Utilidad neta</b>	<b>351.7</b>	<b>5.1</b>	<b>229.6</b>	<b>4.2</b>	<b>53.2</b>
Venta Mismas Tiendas %	19.1		5.5		
Clientes (miles)	14,457		17,583		(17.8)
Número de tiendas	73		69		5.8
Área de venta en m <sup>2</sup>	310,290		289,267		7.3

Millones de pesos mexicanos

(1) EBITDA se refiere a la utilidad en operación antes de depreciaciones y amortizaciones.

(2) Flujo operativo se refiere al EBITDA menos el flujo por pago de rentas. EBITDA sin aplicar NIIF 16.



# INFORMACIÓN FINANCIERA

## Estado de Resultados Acumulado

	Al 30 sept. 2020				
	2020	%	2019	%	Var %
<b>Ventas netas</b>	<b>20,130.4</b>	<b>100.0</b>	<b>15,842.9</b>	<b>100.0</b>	<b>27.1</b>
Costo de ventas	14,659.0	72.8	11,522.3	72.7	27.2
Utilidad bruta	5,471.4	27.2	4,320.6	27.3	26.6
Gastos generales	4,109.3	20.4	3,455.2	21.8	18.9
<b>Utilidad de operación</b>	<b>1,362.1</b>	<b>6.8</b>	<b>865.4</b>	<b>5.5</b>	<b>57.4</b>
<b>EBITDA <sup>1</sup></b>	<b>2,111.7</b>	<b>10.5</b>	<b>1,496.9</b>	<b>9.4</b>	<b>41.1</b>
Flujo Operativo <sup>2</sup>	<b>1,947.3</b>	<b>9.7</b>	<b>1,354.1</b>	<b>8.5</b>	<b>43.8</b>
RIF	48.7	0.2	16.9	0.1	188.2
Impuestos y otros	222.4	1.1	145.7	0.9	52.6
<b>Utilidad neta</b>	<b>1,188.4</b>	<b>5.9</b>	<b>736.6</b>	<b>4.6</b>	<b>61.3</b>

Millones de pesos mexicanos

(1) EBITDA se refiere a la utilidad en operación antes de depreciaciones y amortizaciones.

(2) Flujo operativo se refiere al EBITDA menos el flujo por pago de rentas. EBITDA sin aplicar NIIF 16.



# BALANCE

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

Activos		Pasivo y Capital Contable	
<b>Activo circulante</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,891	Proveedores y otras cuentas por pagar	4,146
Clientes neto (cuentas y documentos por cobrar)	784	Impuestos por pagar	47
Impuestos por recuperar	29	Pasivos por arrendamiento a corto plazo	63
Inventarios	3,212	Total provisiones circulantes	413
Otros activos no financieros	111	<b>Pasivos ciruclantes</b>	<b>4,670</b>
<b>Total activos circulantes</b>	<b>7,028</b>		
		Pasivos por arrendamiento a largo plazo	1,313
Propiedades, planta y equipo (neto)	14,480	Provisiones por beneficios a los empleados a largo plazo	127
Propiedades de inversión	626	Pasivo por impuesto diferido	457
Activos por derecho de uso	1,327	<b>Total pasivos a largo plazo</b>	<b>1,897</b>
Crédito mercantil	44		
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	6,278	<b>Pasivos totales</b>	<b>6,566</b>
Activos por impuestos diferidos	210	Capital Social	1,967
Otros activos no financieros no circulantes	448	Prima en emisión de acciones	265
<b>Total activos no circulantes</b>	<b>23,412</b>	Utilidades acumuladas	19,882
		Otros resultados integrales acumulados	1,760
		Total participación controladora	23,874
		<b>Capital contable</b>	<b>23,874</b>
<b>Activos totales</b>	<b>30,440</b>	<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>30,440</b>

Millones de pesos



# APERTURAS

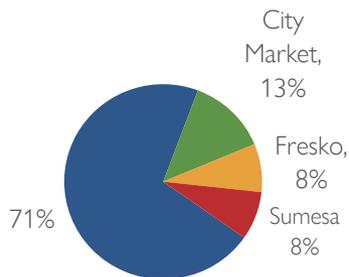
La Comer lleva a cabo un plan de expansión para abrir nuevas tiendas, dando prioridad a los formatos Fresko y City Market para aumentar su escala de operación.

Inicio La Comer  
1° de enero de 2016

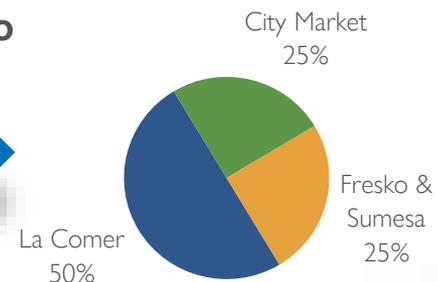
# tiendas 54

Año  
2023

Más de 100 tiendas



Participación por formato



GRUPO  
LA COMER

laComer



fresko



LA COMER

city market  
LA COMER